

.....  
(miejsowość i data)

**Pełnomocnictwo udzielane przez osobę fizyczną  
do uczestnictwa w Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu  
SANOK RUBBER COMPANY SPÓŁKA AKCYJNA  
z siedzibą w Sanoku zwołanym na dzień 29 czerwca 2026r.**

Ja niżej podpisany/a ..... (imię i nazwisko), legitymujący/a się  
dowodem osobistym nr ....., wydanym przez  
.....,  
zamieszkały/a ..... (adres)  
adres e-mail ..... nr telefonu .....

**niniejszym upoważniam:**

Pana/Panią ..... (imię i nazwisko), legitymującego/ą się  
..... (wskazać rodzaj i numer dokumentu  
tożsamości)  
Nr telefonu ....., adres e-mail .....

albo

..... (firma podmiotu) z siedzibą  
w ....., adres .....,  
wpisanego do ..... pod numerem .....  
nr telefonu ....., adres e-mail .....

do reprezentowania mnie na Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy SANOK  
RUBBER COMPANY SPÓŁKA AKCYJNA z siedzibą w Sanoku zwołanym na dzień  
29 czerwca 2026r. i wykonywania w moim imieniu wszystkich praw mi przysługujących,  
w tym prawa głosu z ..... (słownie: .....) akcji / ze wszystkich akcji\* zgodnie  
z instrukcją co do sposobu głosowania / według uznania pełnomocnika.\*

Wyżej wymieniony pełnomocnik pozostaje umocowany do reprezentowania mnie na  
Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu również w przypadku ogłoszenia przerwy  
w obradach Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia.

Pełnomocnik jest upoważniony / nie jest upoważniony\* do udzielania dalszego  
pełnomocnictwa.

.....  
(imię i nazwisko)

\* niepotrzebne skreślić