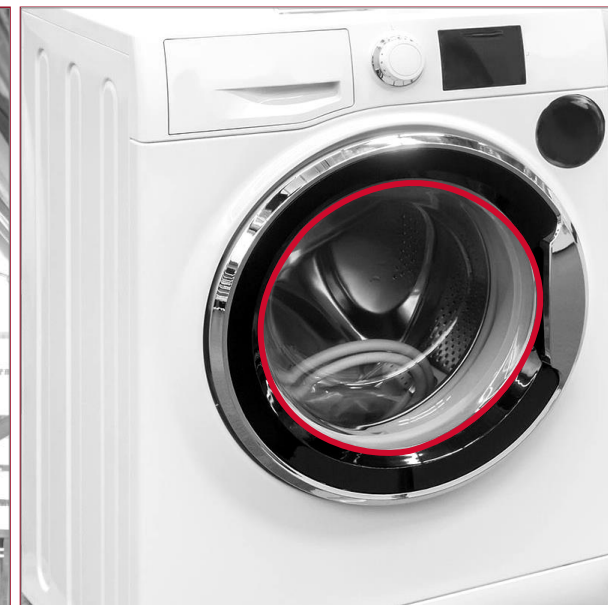
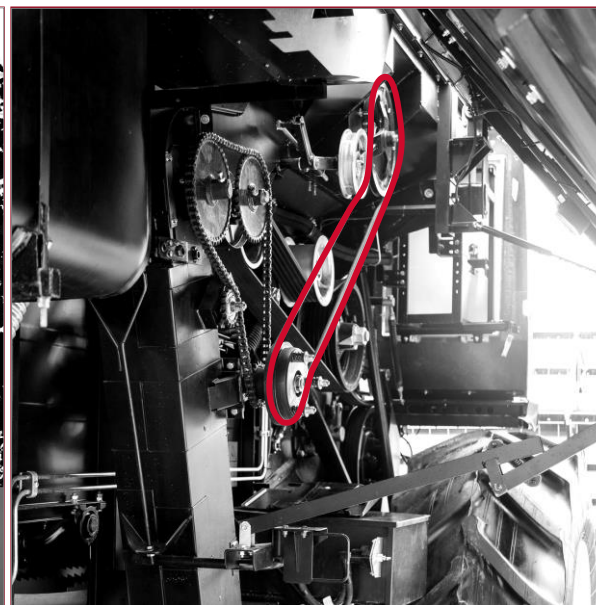




SANOK RUBBER



**WYNIKI GRUPY KAPITAŁOWEJ SANOK RUBBER
ZA 2024 ROK
KOMENTARZ ZARZĄDU**

ZASTRZEŻENIA PRAWNE

Niniejsza prezentacja została stworzona przez **SANOK RUBBER COMPANY S.A.** (zwaną dalej Sanok RC). Wszelkie prawa autorskie i pokrewne do prezentacji należą wyłącznie do Sanok RC. Zabrania się kopiowania, dystrybuowania, modyfikowania, ładowania, publikowania, wyświetlania, utrwalania albo wykorzystywania w każdej formie i przy użyciu wszelkich środków elektronicznych, mechanicznych, fotograficznych, rejestrujących, bez uprzedniego pisemnego zezwolenia Sanok RC.

Zabronione jest rozpowszechnianie opracowań zamieszczonych w prezentacji, powielanie lub rozpowszechnianie szaty graficznej lub jej elementów niezależnie od przyczyn lub celu takiego rozpowszechniania. Zabronione jest umieszczanie, przechowywanie, rozpowszechnianie prezentacji lub jej części na jakimkolwiek serwerze nieautoryzowanym przez Sanok RC. Zabronione jest rozpowszechnianie prezentacji poprzez odesłania z serwisów zewnętrznych względem serwisu Sanok RC w taki sposób, aby utrudnione lub niemożliwe było poznanie źródła pochodzenia prezentacji. Wszystkie nazwy, oznaczenia słowne, graficzne, słowno-graficzne i inne oznaczenia o charakterze odróżniającym, umieszczone w prezentacji są, o ile nie stwierdzono inaczej, oznaczeniami podlegającymi ochronie prawnej. Korzystanie bądź używanie znaków i oznaczeń, o których mowa wyżej jest stanowczo zabronione. Wszelkie naruszenia praw autorskich podlegają sankcjom przewidzianym w Kodeksie Karnym i Ustawie o prawie autorskim i prawach pokrewnych.

Niniejsza prezentacja ma charakter jedynie informacyjny i nie może stanowić podstawy co do zawierania jakichkolwiek umów, nie stanowi rekomendacji co do zakupu bądź sprzedaży jakichkolwiek papierów wartościowych. Stwierdzenia jakie mogą znaleźć się w prezentacji odnoszące się do przyszłych wyników finansowych Sanok RC nie stanowią jakiegokolwiek zapewnienia, oświadczenia bądź gwarancji, iż takowe zostaną osiągnięte i faktycznie mogą się od nich różnić. Jedynym wiarygodnym źródłem danych finansowych, prognoz, zdarzeń oraz wskaźników dotyczących Sanok RC są raporty bieżące oraz sprawozdania finansowe publikowane przez Sanok RC zgodnie z obowiązkami informacyjnymi wynikającymi z prawa polskiego.



MOTORYZACJA

- Systemy uszczelnień karoserii
- Systemy antywibracyjne



PRZEMYSŁ

- Pasy klinowe
- Wyroby dla Farmacji
- Wyroby dla AGD



BUDOWNICTWO

- Uszczelki stolarkowe
- Uszczelki samoprzylepne

Jest rozpoznawalnym **w Europie i na świecie** dostawcą najwyższej jakości wyrobów:

- gumowych
- gumowo-metalowych
- gumowo-tworzywowych.

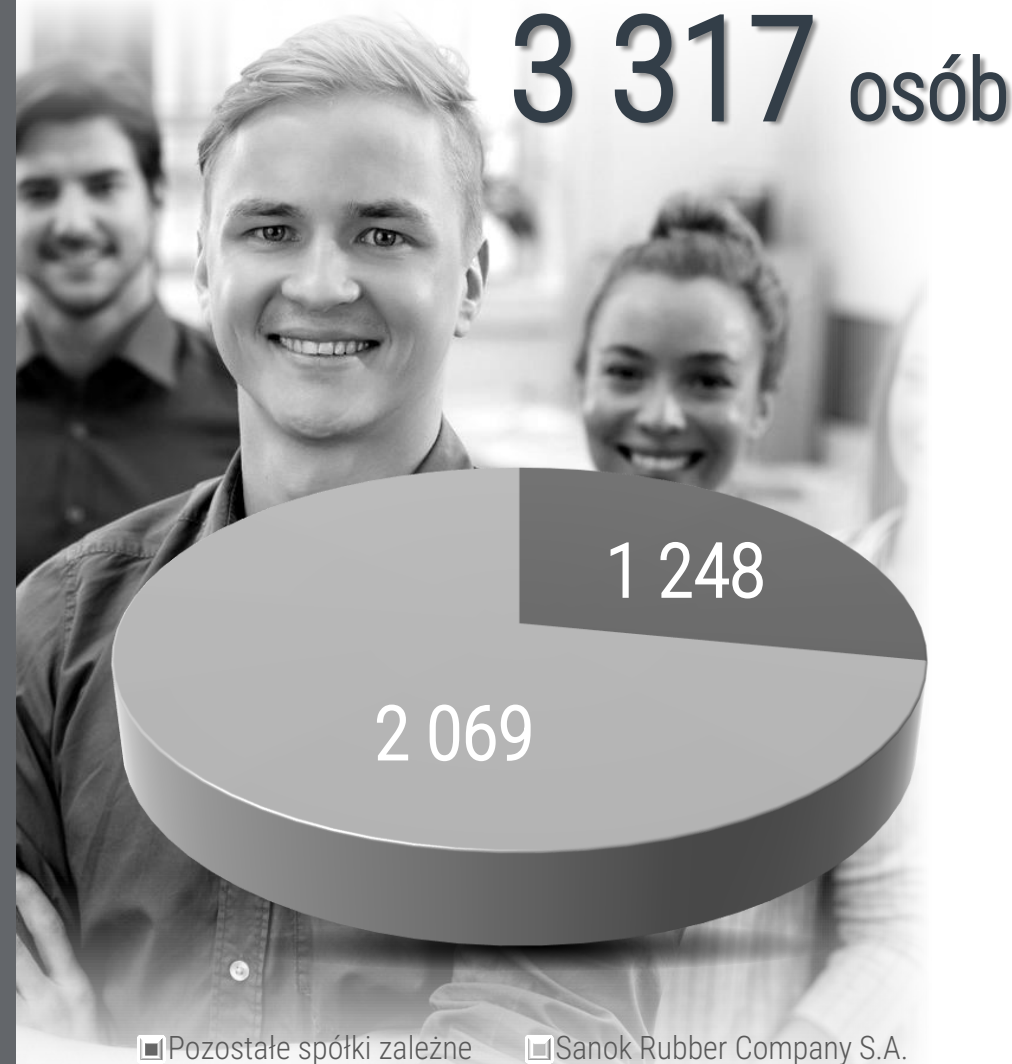
Spółka od ponad **90 lat** pomyślnie realizuje plan rozwoju w oparciu o najnowsze technologie, dywersyfikację Klientów, portfel produktów oraz silną pozycję na rynku.



PRZYCHODY (mln PLN w 2024 r.)

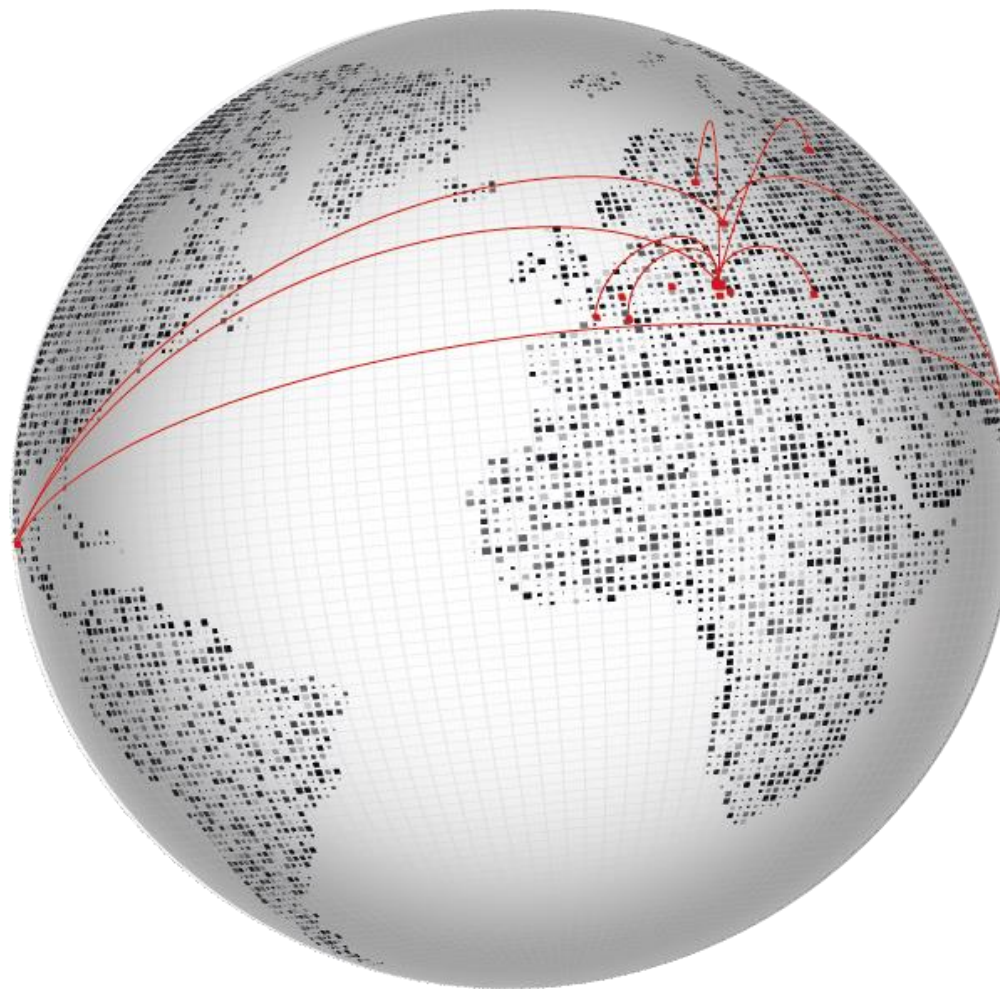


ZATRUDNIENIE (średnie zatrudnienie w etatach na 31.12. 2024 r.)



SPÓŁKI POLSKIE

Stomet Sp. z o.o.	100%
Sanok	
Stomil Sanok Dystrybucja Sp. z o.o.	100%
Kostrzyn	
Stomil Sanok Dystrybucja	
Oddział Bielsko-Biała	
Stomil Sanok Dystrybucja	
Oddział Dębica	
Stomil Sanok Dystrybucja	
Oddział Piekoszów k. Kielc	
Stomil Sanok Dystrybucja	
Sanok	
Świerkowy Zdrój Medical SPA Sp. z o.o.	100%
Rymanów Zdrój	
Stomil East Sp. z o.o. – w likwidacji	65,7%
Sanok	
BSP Bracket System Polska Sp. z o.o.	54,26%
Warszawa	



SPÓŁKI ZAGRANICZNE

Colmant Cuvelier RPS S.A.S.	100%
Villers-la-Montagne, Francja	
Draftex Automotive GmbH	100%
Grefrath, Niemcy	
SMX RUBBER COMPANY SA de CV	99%*
San Luis Potosi, Meksyk	
Stomil Sanok Wiatka – działalność zaniechana	81,1%
Kirów, Rosja	
Stomil Sanok BR	100%
Brześć, Białoruś	
Stomil Sanok Ukraina	100%
Równe, Ukraina	
Teknikum Group	100%
Sastamala, Finlandia	

*1% udziałów w posiadaniu STOMET Sp. z o.o.

WYNIKI FINANSOWE 2020 - 2024

Grupa Kapitałowa Sanok Rubber



SANOK RUBBER

2024

	2020	2021	2022	2023	2024
Sprzedaż netto [tys. PLN]	976 070	1 171 680	1 385 420	1 445 601	1 446 378
EBITDA [tys. PLN]	106 475	103 180	119 707	151 212	140 500
Marża EBITDA [%]	10,9%	8,8%	8,6%	10,5%	9,7%
EBIT [tys. PLN]	44 079	39 850	58 033	87 233	65 396
Zysk netto [tys. PLN]	36 519	30 826	56 917	74 501	54 108
Rentowność netto [%]	3,7%	2,6%	4,1%	5,2%	3,7%
Środki pieniężne z dz. operacyjnej [tys. PLN]	153 235	74 998	92 281	187 865	124 893
Zakup środków trwałych i WNP [tys. PLN]	47 381	39 127	77 190	65 850	107 558

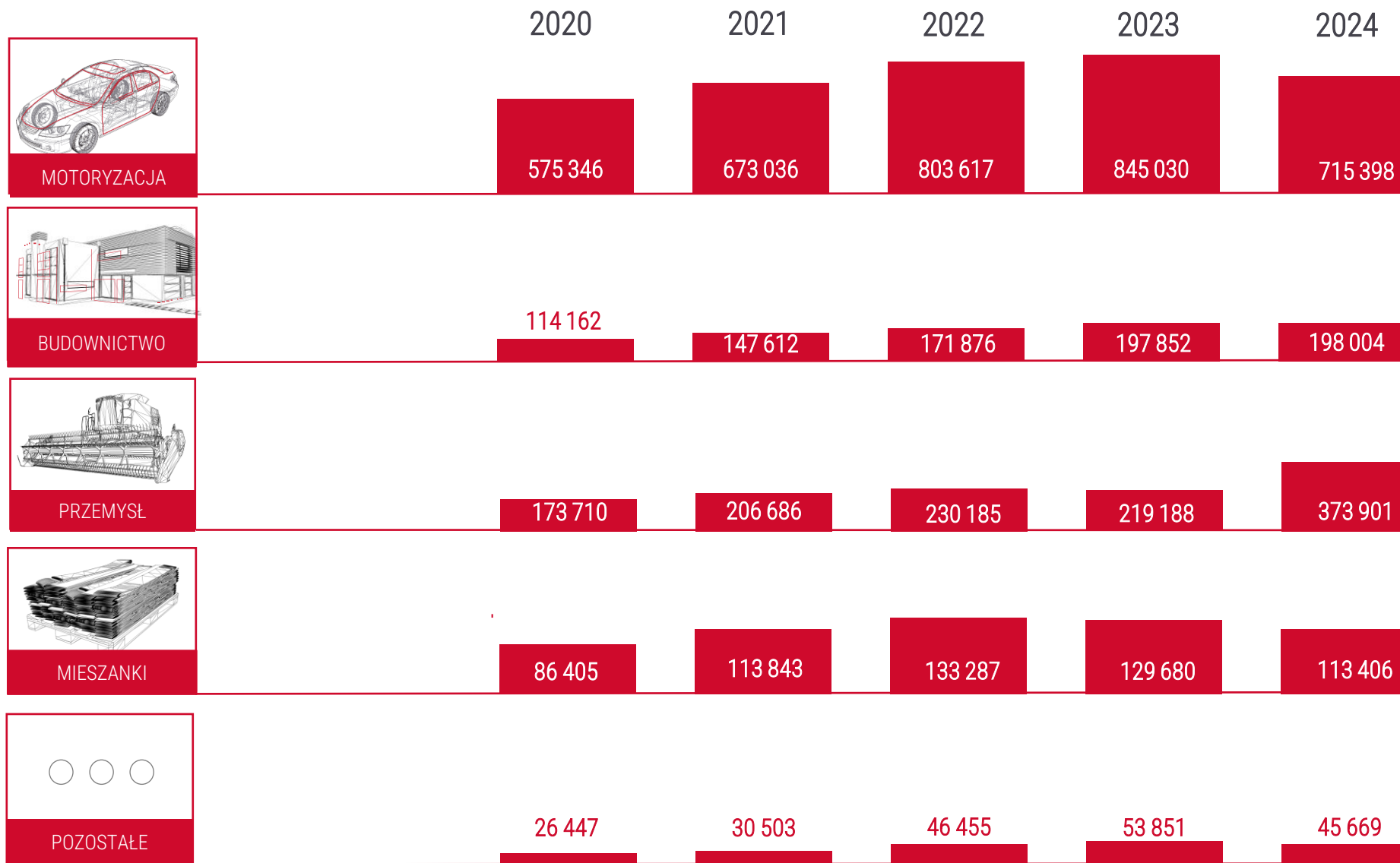
WYNIKI FINANSOWE Q4 2020 - 2024

Grupa Kapitałowa Sanok Rubber

	2020	2021	2022	2023	2024
Sprzedaż netto [tys. PLN]	269 955	287 835	347 003	326 968	334 206
EBITDA [tys. PLN]	27 945	7 005	30 403	30 238	28 519
Marża EBITDA [%]	10,4%	2,4%	8,8%	9,2%	8,5%
EBIT [tys. PLN]	11 628	-9 347	14 979	14 265	5 119
Zysk netto [tys. PLN]	5 627	-5 956	14 218	11 845	2 506
Rentowność netto [%]	2,1%	-2,1%	4,1%	3,6%	0,7%
Środki pieniężne z dz. operacyjnej [tys. PLN]	46 799	19 419	41 672	46 493	37 201
Zakup środków trwałych i WNP [tys. PLN]	10 622	14 176	10 065	29 115	36 605

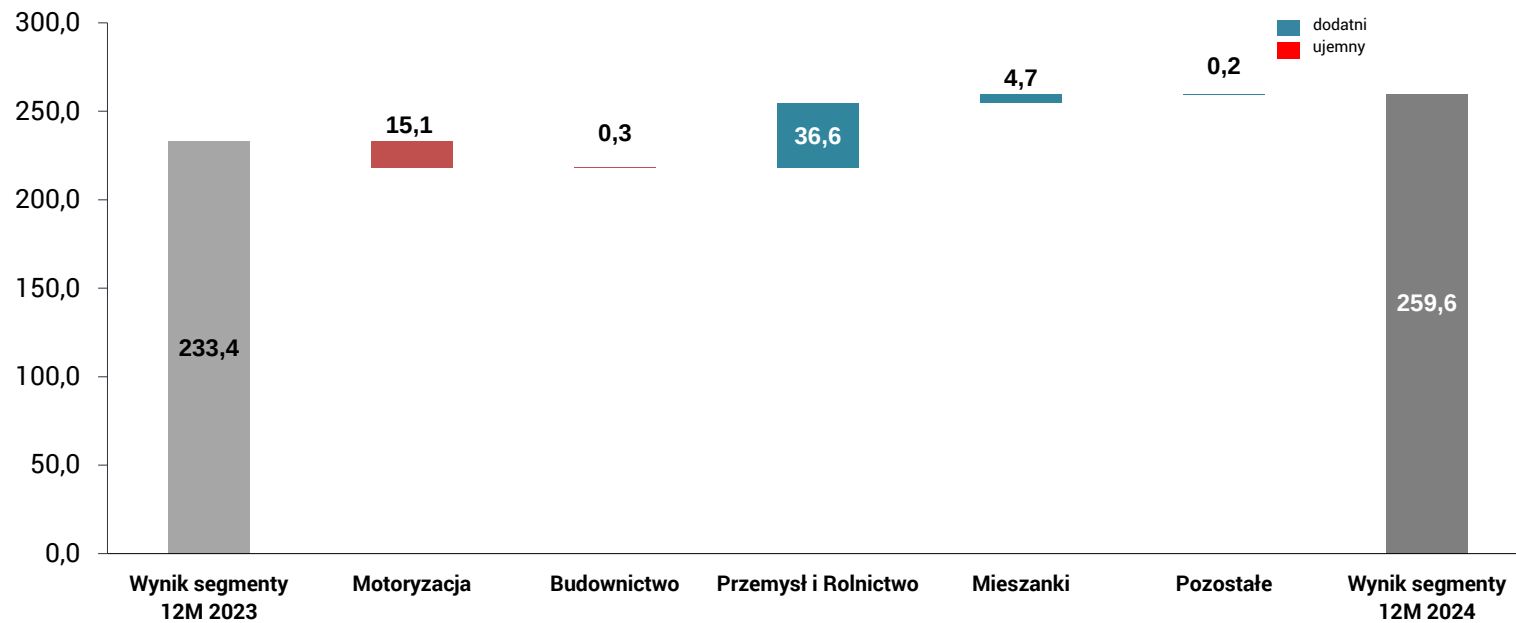
SKONSOLIDOWANA SPRZEDAŻ 2020 - 2024

Segmenty



WYNIKI FINANSOWE 2023 - 2024

Grupa Kapitałowa Sanok Rubber

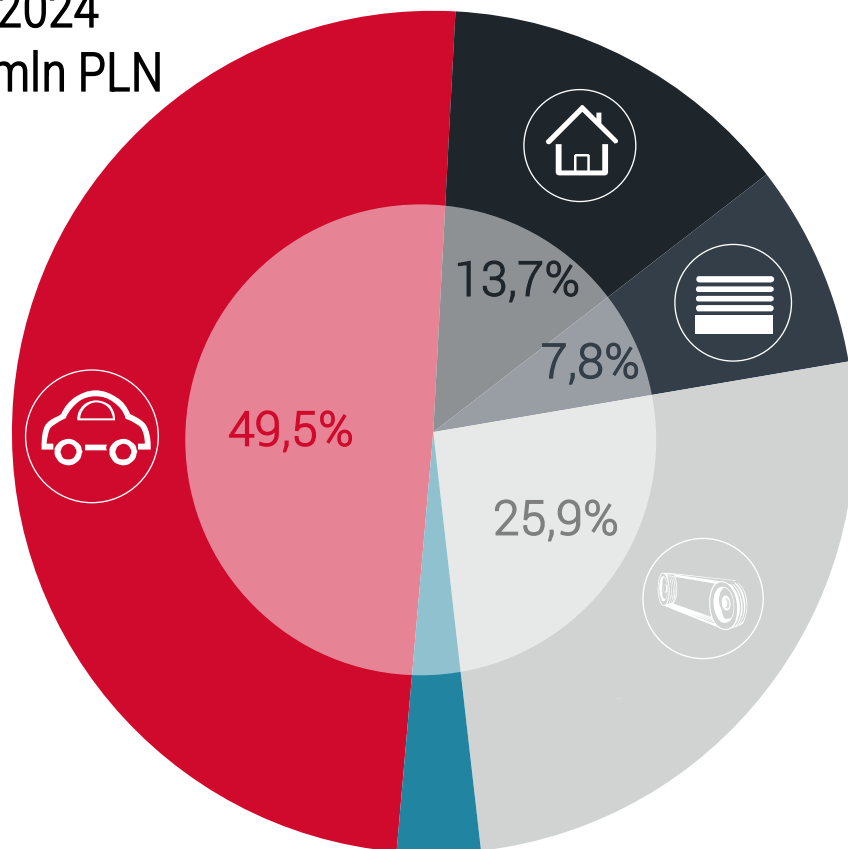


SKONSOLIDOWANA SPRZEDAŻ 12M 2024

Grupa Kapitałowa Sanok Rubber

12M 2024

1 446,4 mln PLN



MOTORYZACJA



PRZEMYSŁ I ROLNICTWO



BUDOWNICTWO



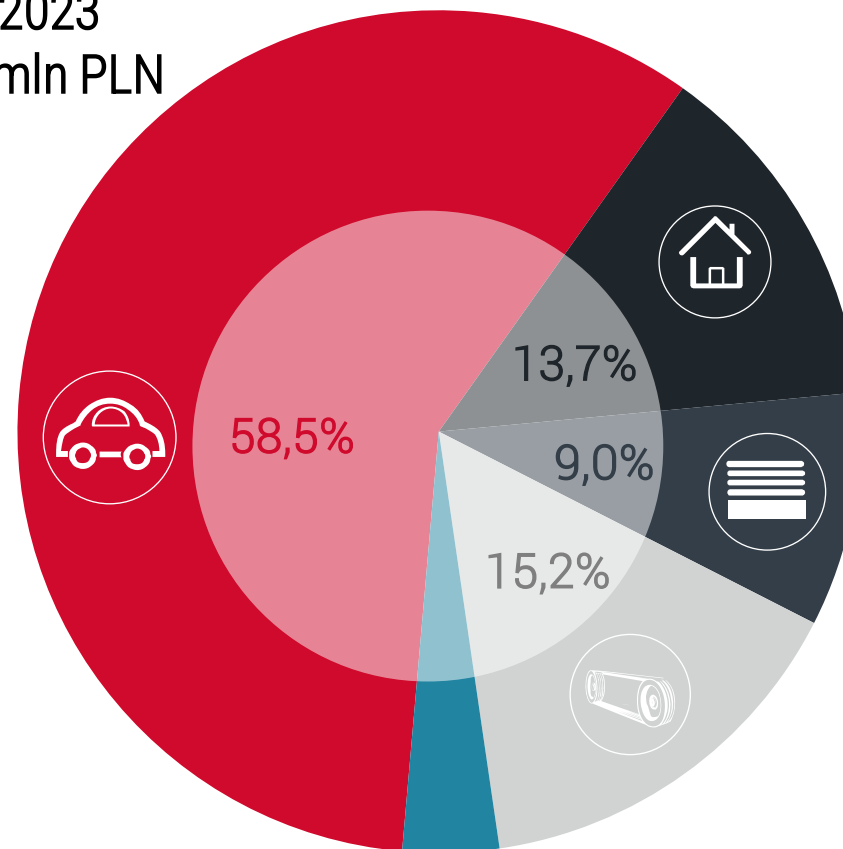
MIESZANKI



POZOSTAŁE

12M 2023

1 445,6 mln PLN



58,5%

13,7%

9,0%

15,2%



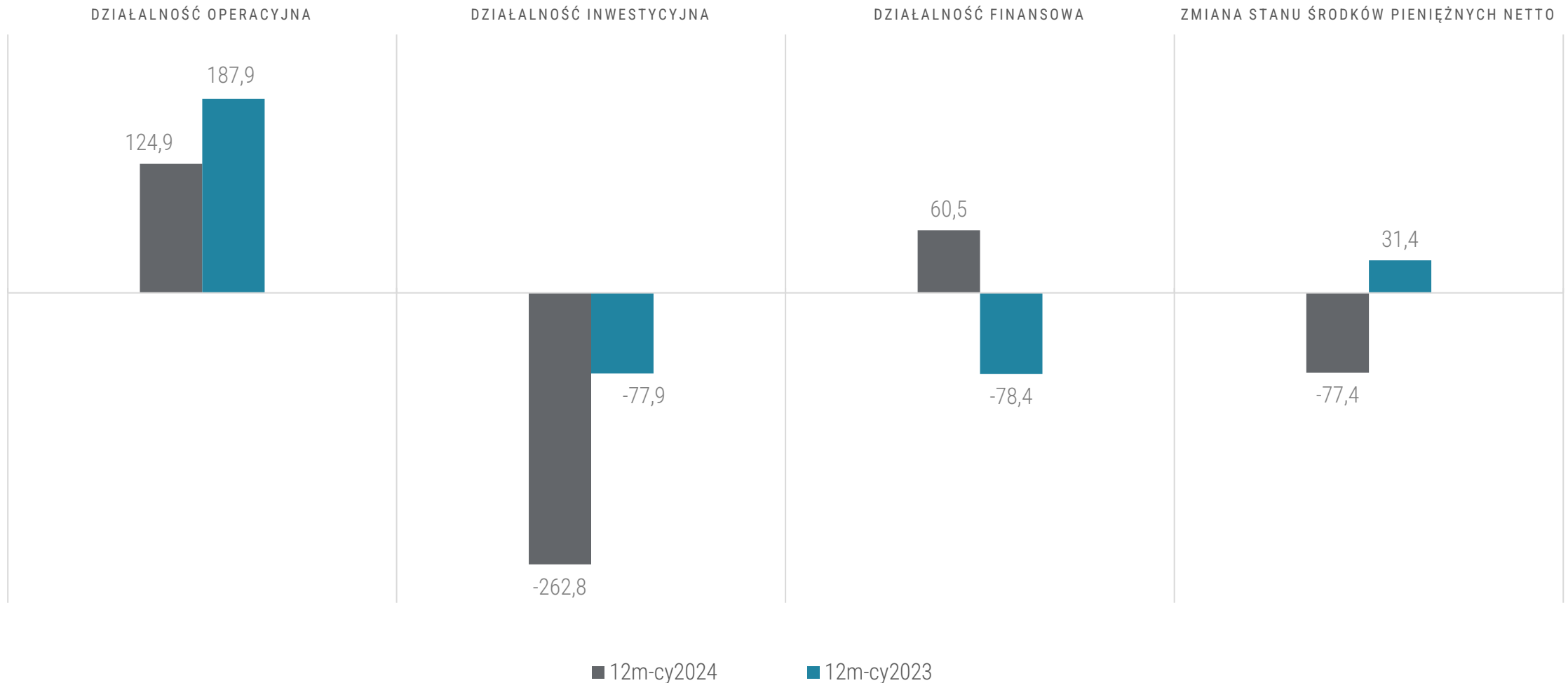
SKONSOLIDOWANY BILANS

AKTYWA		31.12.2024	Struktura'24	31.12.2023	Struktura'23	Dynamika %
Aktywa trwałe		660 708	54,8%	461 401	44,8%	143,2%
Aktywa obrotowe		544 044	45,2%	568 393	55,2%	95,7%
w tym:	Zapasy	272 149	22,6%	248 398	24,1%	109,6%
	Należności	219 260	18,2%	191 815	18,6%	114,3%
	Aktywa finansowe	3 728	0,3%	1 475	0,1%	252,7%
	Środki pieniężne	45 587	3,8%	122 985	11,9%	37,1%
	Pozostałe	3 320	0,3%	3 720	0,5%	89,2%
Aktywa razem		1 204 752	100%	1 029 794	100%	117%

PASywa		31.12.2024	Struktura'24	31.12.2023	Struktura'23	Dynamika %
Kapitał własny		586 547	48,7%	593 133	57,6%	98,9%
Zobowiązania długoterminowe		339 306	28,2%	158 895	15,4%	213,5%
Zobowiązania krótkoterminowe		278 899	23,1%	277 766	27,0%	100,4%
	Kredyty i pożyczki krótkoterminowe	43 313	3,6%	45 400	4,4%	95,4%
	Zobowiązania krótkoterminowe	174 934	14,5%	163 217	15,8%	107,2%
	Inne pasywa krótkoterminowe	60 652	5,0%	69 149	6,8%	87,7%
Pasywa razem		1 204 752	100%	1 029 794	100%	117%

SKONSOLIDOWANY CASH FLOW

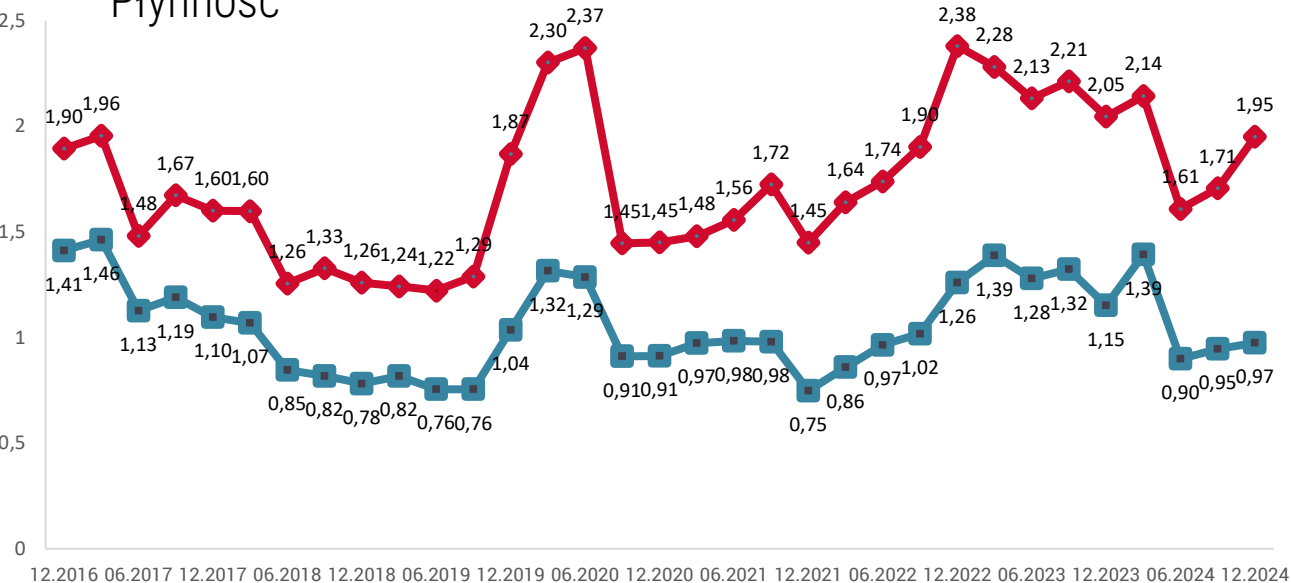
[mln PLN]



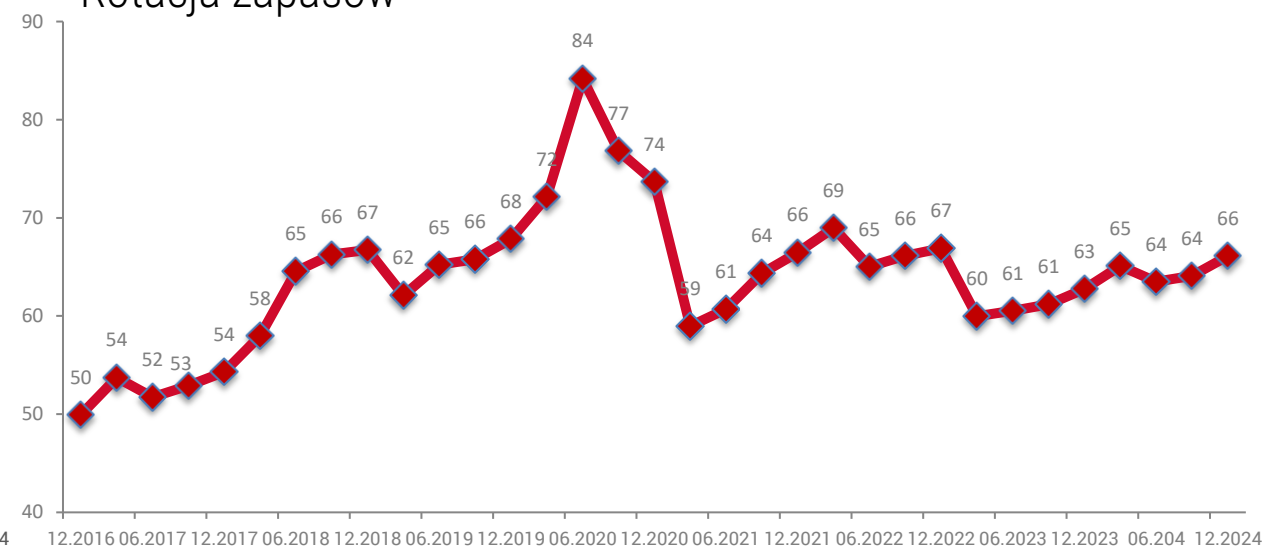
	Rok			Q4		
	2024	2023	%	2024	2023	%
Przychody ze sprzedaży [tys. PLN]	910 978	1 042 172	87,4	192 591	238 427	80,8
EBITDA [tys. PLN]	106 208	120 780	87,9	19 564	25 457	76,9
[%]	11,7	11,6		10,2	10,7	
EBIT [tys. PLN]	54 660	67 055	81,5	6 494	11 776	55,1
[%]	6,0	6,4		3,4	4,9	
Zysk netto [tys. PLN]	56 713	67 728	83,7	432	12 279	3,5
[%]	6,2	6,5		0,2	5,2	
Środki pieniężne z działalności operacyjnej [tys. PLN]	93 273	156 384	59,6	35 117	37 543	93,5

WSKAŹNIKI DOTYCZĄCE DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ

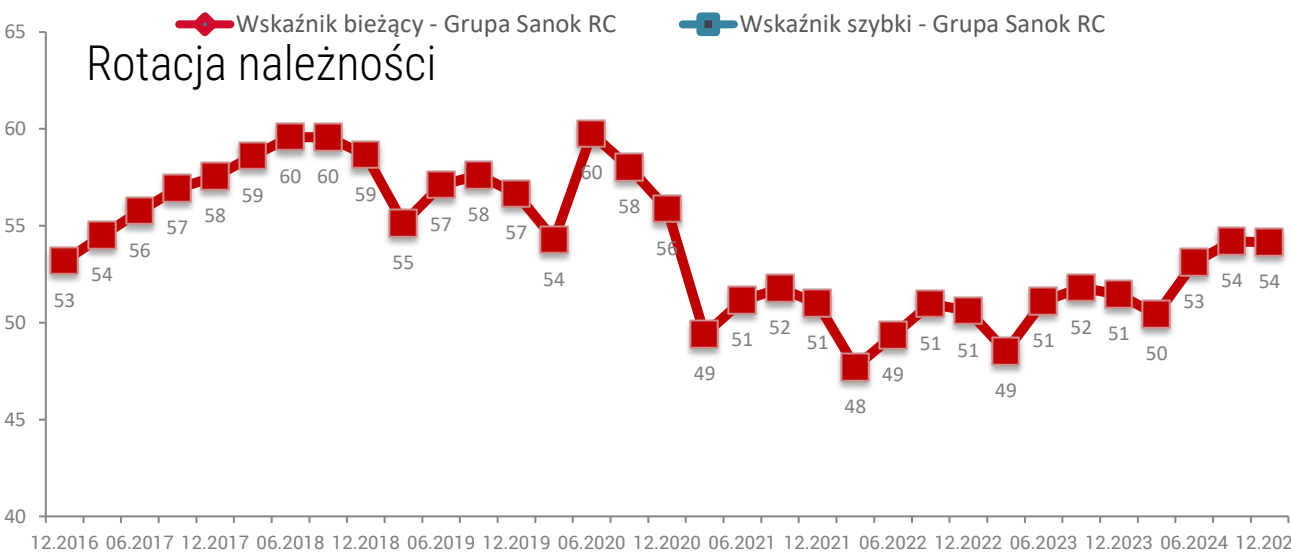
Płynność



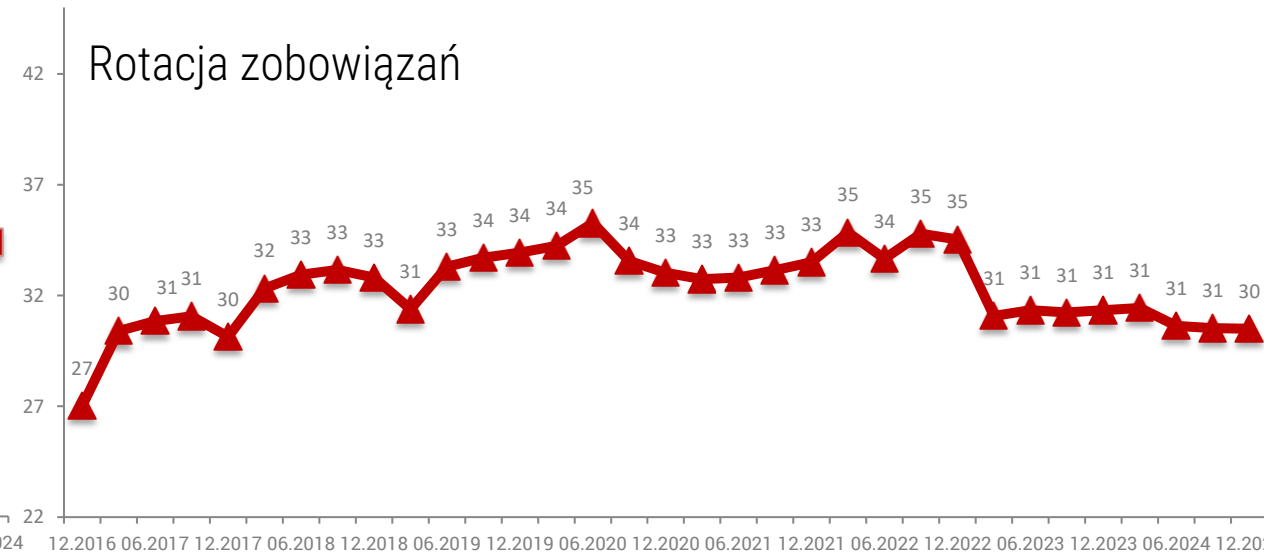
Rotacja zapasów



Rotacja należności

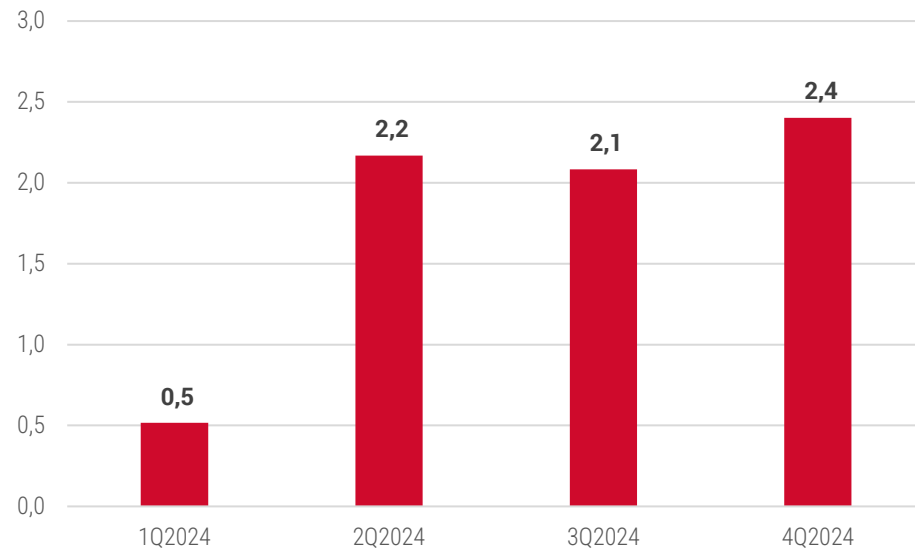


Rotacja zobowiązań

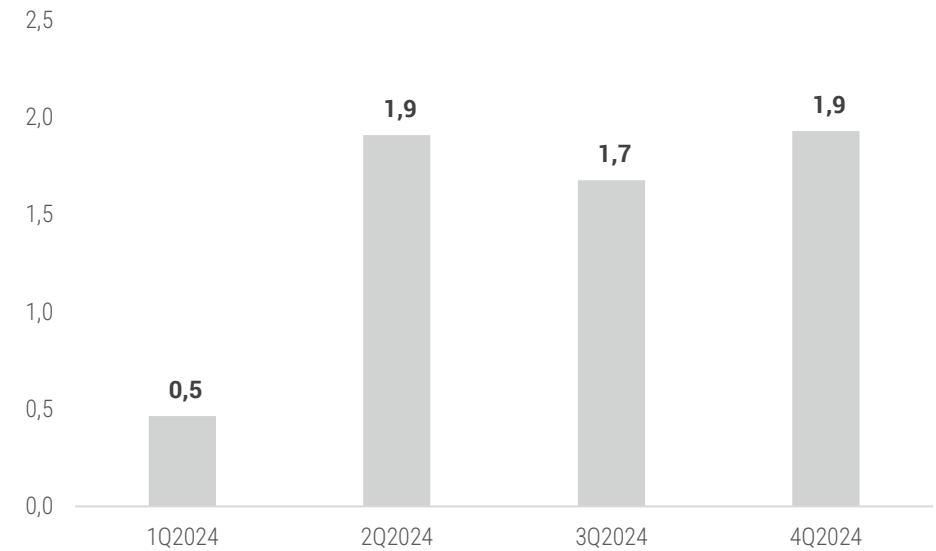


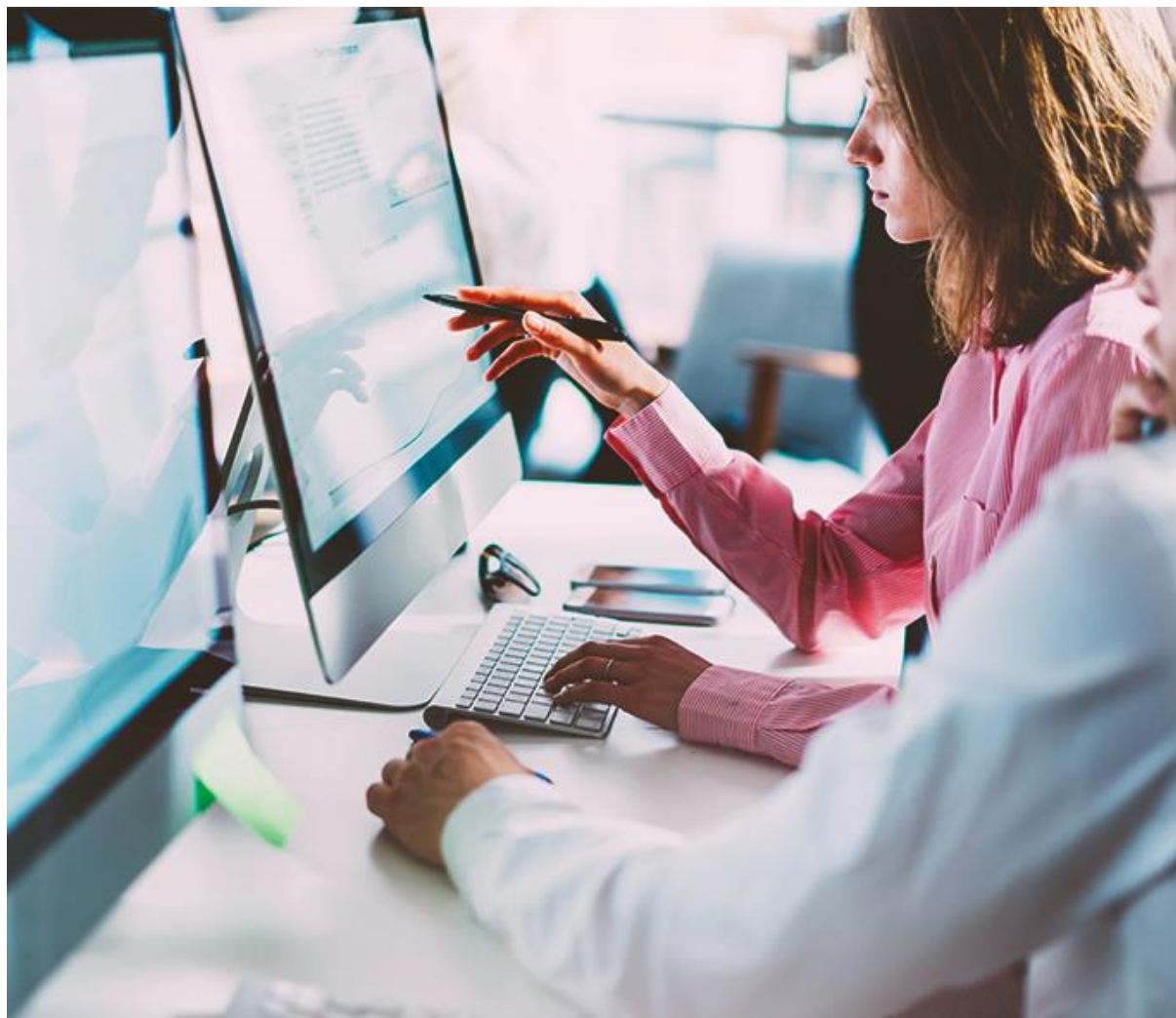
WSKAŹNIK DŁUG NETTO/EBITDA

Sanok RC SA



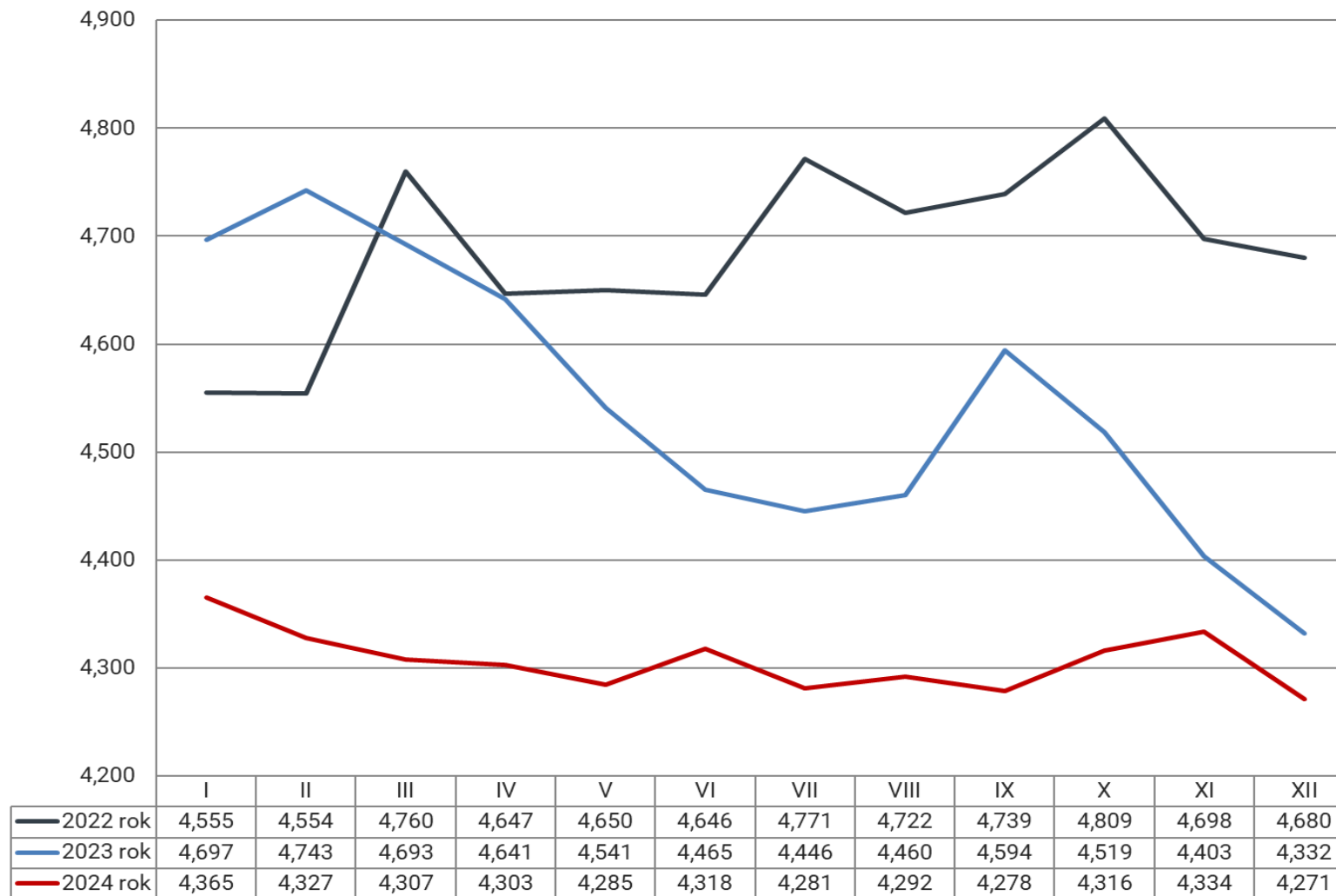
Grupa Sanok RC



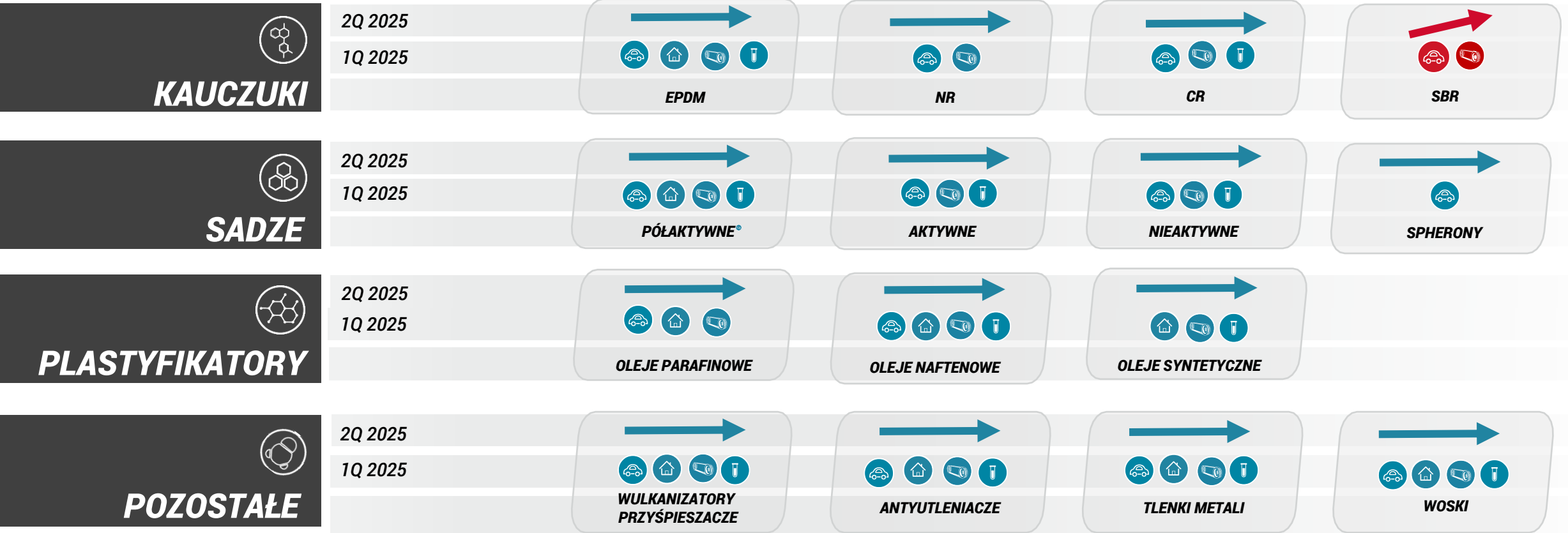


OTOCZENIE MAKROEKONOMICZNE

EUR/PLN



TRENDY SUROWCÓW





DALSZE KIERUNKI ROZWOJU GRUPY



Wizja



Sanok Rubber Company to zdywersyfikowana Grupa
innowacyjnych i wysoce efektywnych jednostek biznesowych,
oferujących klientom rozwiązania systemowe



WZROST EFEKTYWNOŚCI BIZNESÓW

Koncentracja na segmentach o wyższej marżowości
- przemodelowanie struktury sprzedaży



WZROST SKALI DZIAŁANIA I WYNIKÓW
FINANSOWYCH

Zwiększanie efektywności działalności i tworzenie
bazy dla zwiększania wartości fundamentalnej



ZRÓWNOWAŻONA DYWERSYFIKACJA

Pogłębianie dywersyfikacji produktowej, potencjalne
wygaszanie najmniej rentownej działalności w celu
przyspieszenia rozwoju najbardziej marżowych
segmentów biznesowych



Cele strategiczne

Wzrost organiczny: zorientowany na rozwój perspektywicznych
segmentów o wyższej marżowości:

- **Biznes Mieszanek:** zbudowanie wizerunku biznesu jako „Custom Compounder”, dalszy rozwój i optymalizacja technologii, wdrażanie innowacyjnych & niszowych rozwiązań, pogłębienie dywersyfikacji portfela klientów.
- **Biznes Infrastruktury:** utrzymanie pozycji lidera rynku w zakresie uszczelnień samoprzylepnych i do systemów wentylacyjnych oraz umocnienie drugiej pozycji jako dostawca do systemów aluminiowych. Dywersyfikacja produktowa, w szczególności w zakresie przepon i membran.
- **Biznes Przenoszenia Napędów:** dywersyfikacja portfela klientów poprzez ekspansję geograficzną
- **Biznes Produktów dla Medycyny:** ekspansja geograficzna i silna dywersyfikacja produktowa, wejście na nowe rynki

Wzrost nieorganiczny zorientowany na rozwój
perspektywicznych segmentów, w celu osiągnięcia wyższego
poziomu dywersyfikacji produktowej oraz transformacji w kierunku
dostaw rozwiązań systemowych:

- **Akwizycje zorientowane na działalność w segmentach non-automotive** zorientowane na wspieranie zrównoważonej dywersyfikacji, wzrostu przychodów i EBITDA, wzrostu efektywności biznesów, zdobywania pozycji dostawcy systemowych rozwiązań
- Grupa SRC jest zainteresowana jedynie „zdrowymi” aktywami w segmentach non-automotive, które od razu po przejęciu pozwolą na pozytywną kontrybucję do wyników Grupy

Elastyczne dostosowanie modelu organizacyjnego aby
zapewnić efektywną realizację przyjętych założeń, skuteczną realizację
wzrostu organicznego oraz sprawną integrację nowych jednostek
w Grupie:

- **Biznes Motoryzacji:** utrzymanie sprzedaży przy jednoczesnym wzroście marży, maksymalne wykorzystanie zbudowanych mocy produkcyjnych, ograniczenie lub wygaszenie działalności o niskiej marży, wykorzystanie potencjału elektromobilności i know-how w tym zakresie
- **Wszystkie Biznesy:** kontynuacja filozofii „lean”, intensyfikacja R&D, rozwój kompetencji przyszłości, innowacyjność i przedsiębiorczość na wszystkich poziomach, przewaga konkurencyjna budowana przez efektywność operacyjną i technologiczną



Filary & Priorytety
Strategii

INNOWACJE & TECHNOLOGIA

ELASTYCZNOŚĆ & DYWERSYFIKACJA

ZAANGAŻOWANIE & ROZWÓJ KOMPETENCJI



Założenia
Fundamentalne



SANOK RUBBER

Dziękuję