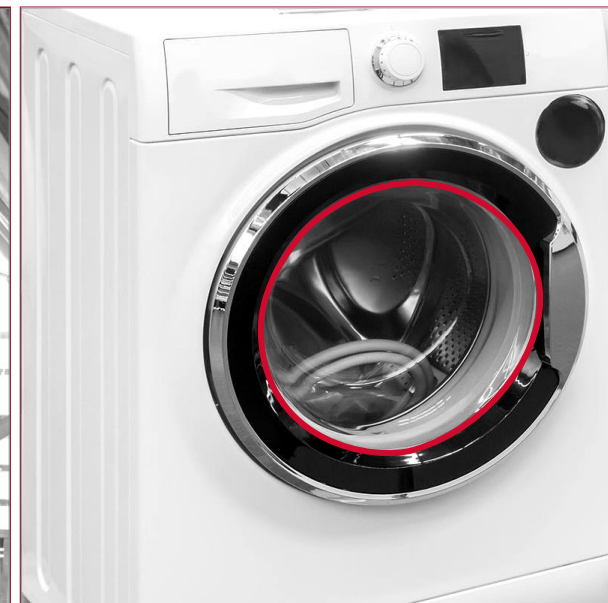
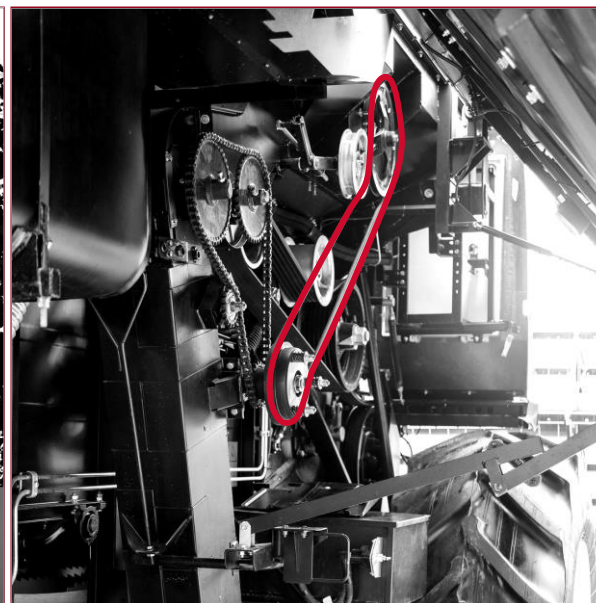
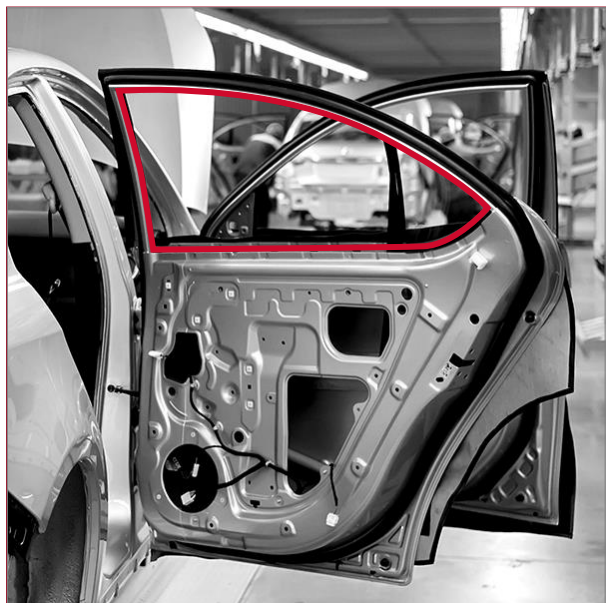




SANOK RUBBER



**WYNIKI GRUPY KAPITAŁOWEJ SANOK RUBBER
ZA I PÓŁROCZE 2023 ROK
KOMENTARZ ZARZĄDU**

ZASTRZEŻENIA PRAWNE

Niniejsza prezentacja została stworzona przez **SANOK RUBBER COMPANY S.A.** (zwaną dalej Sanok RC). Wszelkie prawa autorskie i pokrewne do prezentacji należą wyłącznie do Sanok RC. Zabrania się kopiowania, dystrybuowania, modyfikowania, ładowania, publikowania, wyświetlania, utrwalania albo wykorzystywania w każdej formie i przy użyciu wszelkich środków elektronicznych, mechanicznych, fotograficznych, rejestrujących, bez uprzedniego pisemnego zezwolenia Sanok RC.

Zabronione jest rozpowszechnianie opracowań zamieszczonych w prezentacji, powielanie lub rozpowszechnianie szaty graficznej lub jej elementów niezależnie od przyczyn lub celu takiego rozpowszechniania. Zabronione jest umieszczanie, przechowywanie, rozpowszechnianie prezentacji lub jej części na jakimkolwiek serwerze nieautoryzowanym przez Sanok RC. Zabronione jest rozpowszechnianie prezentacji poprzez odesłania z serwisów zewnętrznych względem serwisu Sanok RC w taki sposób, aby utrudnione lub niemożliwe było poznanie źródła pochodzenia prezentacji. Wszystkie nazwy, oznaczenia słowne, graficzne, słowno-graficzne i inne oznaczenia o charakterze odróżniającym, umieszczone w prezentacji są, o ile nie stwierdzono inaczej, oznaczeniami podlegającymi ochronie prawnej. Korzystanie bądź używanie znaków i oznaczeń, o których mowa wyżej jest stanowczo zabronione. Wszelkie naruszenia praw autorskich podlegają sankcjom przewidzianym w Kodeksie Karnym i Ustawie o prawie autorskim i prawach pokrewnych.

Niniejsza prezentacja ma charakter jedynie informacyjny i nie może stanowić podstawy co do zawierania jakichkolwiek umów, nie stanowi rekomendacji co do zakupu bądź sprzedaży jakichkolwiek papierów wartościowych. Stwierdzenia jakie mogą znaleźć się w prezentacji odnoszące się do przyszłych wyników finansowych Sanok RC nie stanowią jakiegokolwiek zapewnienia, oświadczenia bądź gwarancji, iż takowe zostaną osiągnięte i faktycznie mogą się od nich różnić. Jedynym wiarygodnym źródłem danych finansowych, prognoz, zdarzeń oraz wskaźników dotyczących Sanok RC są raporty bieżące oraz sprawozdania finansowe publikowane przez Sanok RC zgodnie z obowiązkami informacyjnymi wynikającymi z prawa polskiego.



MOTORYZACJA

- Systemy uszczelnień karoserii
- Systemy antywibracyjne



PRZEMYSŁ

- Pasy klinowe
- Wyroby dla Farmacji
- Wyroby dla AGD



BUDOWNICTWO

- Uszczelki stolarkowe
- Uszczelki samoprzylepne

Jest rozpoznawalnym **w Europie i na świecie** dostawcą najwyższej jakości wyrobów:

- gumowych
- gumowo-metalowych
- gumowo-tworzywowych.

Spółka od ponad **90 lat** pomyślnie realizuje plan rozwoju w oparciu o najnowsze technologie, dywersyfikację Klientów, portfel produktów oraz silną pozycję na rynku.



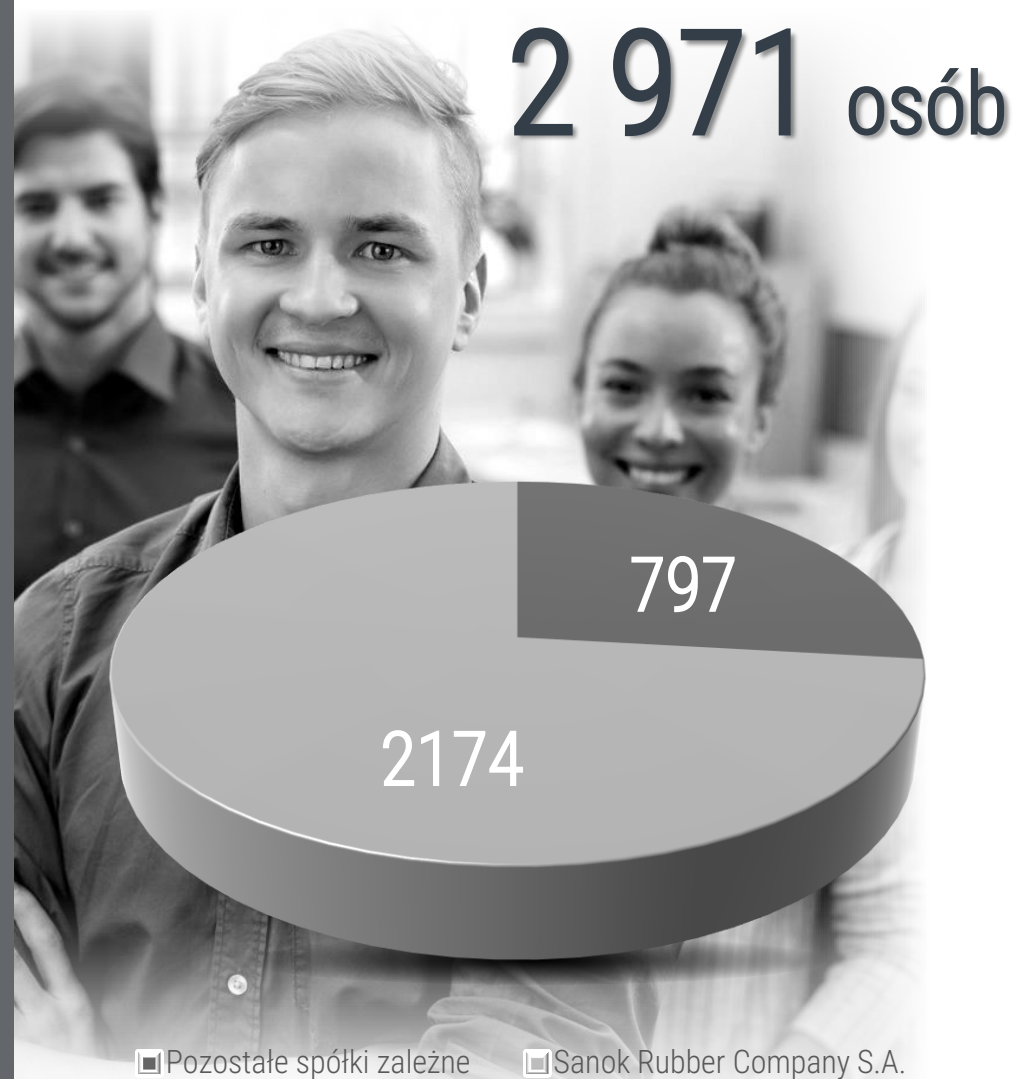
Grupa Sanok Rubber:

- Polska
- Chiny
- Niemcy
- Rosja
- Białoruś
- Ukraina
- Francja
- Meksyk

PRZYCHODY (mIn PLN w 2022 r.)



ZATRUDNIENIE (średnie zatrudnienie w etatach na 31.12. 2022 r.)



SPÓŁKI POLSKIE

Stomet Sp. z o.o.	Sanok	100%
Stomil Sanok Dystrybucja Sp. z o.o.	Kostrzyn koło Poznania	100%
Stomil Sanok Dystrybucja	Oddział Bielsko-Biała	
Stomil Sanok Dystrybucja	Oddział Dębica	
Stomil Sanok Dystrybucja	Oddział Piekoszów k. Kielc	
Stomil Sanok Dystrybucja	Sanok	
Świerkowy Zdrój Medical SPA	Sp. z o.o. Rymanów Zdrój	100%
Stomil East Sp. z o.o.	Sanok	65,7%
BSP Bracket System Polska	Warszawa	54,26%



SPÓŁKI ZAGRANICZNE

Colmant Cuvelier RPS S.A.S.	Villers-la-Montagne, Francja	100%
Draftex Automotive GmbH	Grefrath, Niemcy	100%
Sanok (Qingdao) Auto Parts	Jiaozhou, Chiny	100%
SMX RUBBER COMPANY SA de CV	San Luis Potosi, Meksyk	99%*
Stomil Sanok Wiatka	Kirów, Rosja	81,1%
Stomil Sanok RUS	Moskwa, Rosja	100%
Stomil Sanok BR	Brześć, Białoruś	100%
Stomil Sanok Ukraina	Równie, Rosja	100%

*1% udziałów w posiadaniu STOMET Sp. z o.o.

WYNIKI FINANSOWE 1H 2019 - 2023

Grupa Kapitałowa Sanok Rubber



SANOK RUBBER
2023

	2019	2020	2021	2022	2023
Sprzedaż netto [tys. PLN]	539 676	440 887	604 170	691 183	759 211
EBITDA [tys. PLN]	47 958	38 009	71 122	74 750	83 723
Marża EBITDA [%]	8,9%	8,6%	11,8%	10,8%	11,0%
EBIT [tys. PLN]	21 902	8 037	39 841	43 956	51 949
Zysk netto [tys. PLN]	26 933	10 916	30 508	41 588	46 498
Rentowność netto [%]	5,0%	2,5%	5,0%	6,0%	6,1%
Środki pieniężne z dz. operacyjnej [tys. PLN]	49 909	57 657	47 585	22 847	87 145
Zakup środków trwałych i WNP [tys. PLN]	56 078	32 479	15 941	39 700	24 242

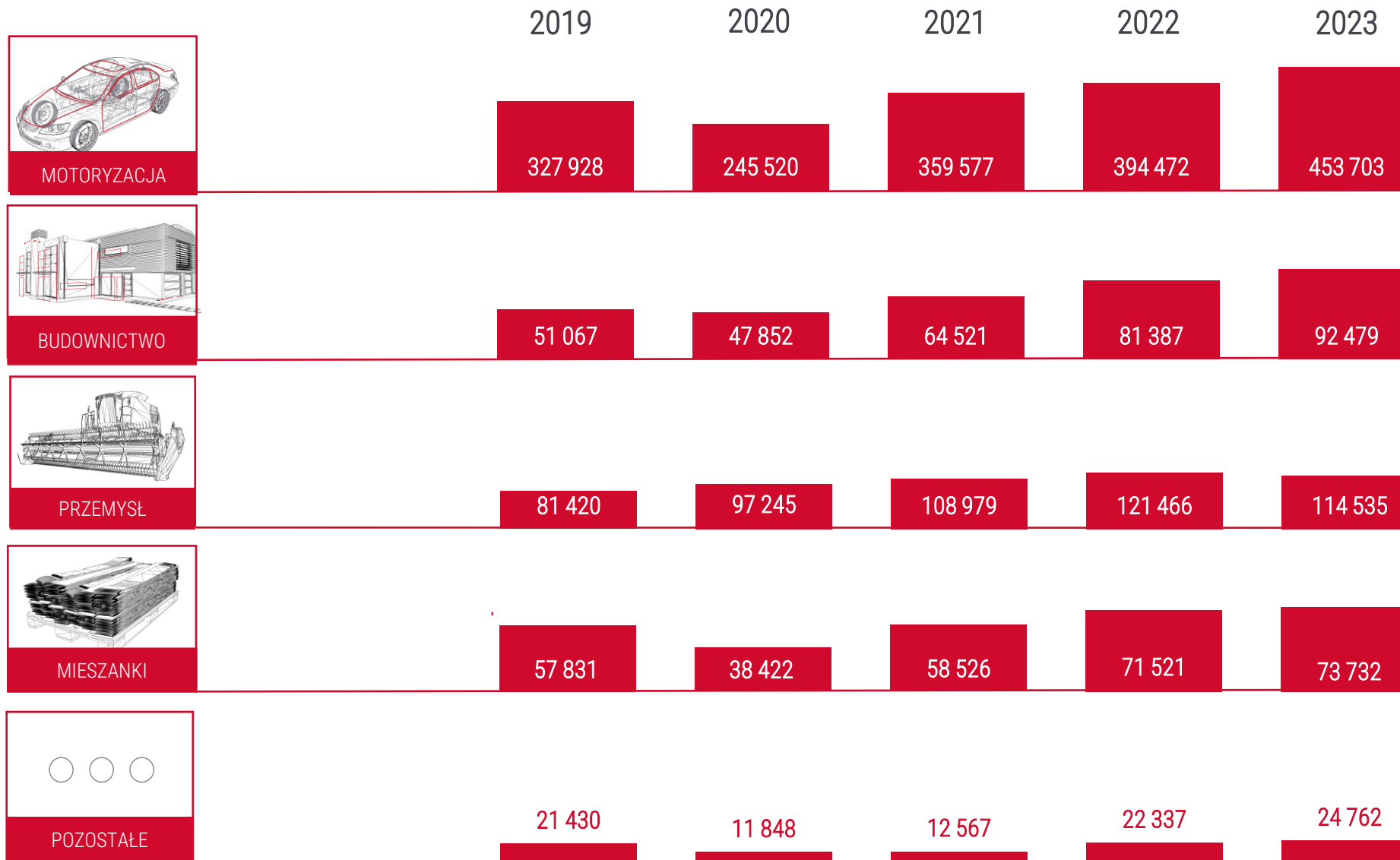
WYNIKI FINANSOWE Q2 2019 - 2023

Grupa Kapitałowa Sanok Rubber

	2019	2020	2021	2022	2023
Sprzedaż netto [tys. PLN]	258 913	181 079	301 091	371 052	372 086
EBITDA [tys. PLN]	19 984	11 545	33 925	52 461	49 046
Marża EBITDA [%]	7,7%	6,4%	11,3%	14,1%	13,2%
EBIT [tys. PLN]	6 785		18 243	37 094	33 026
Zysk netto [tys. PLN]	8 857	-3 855	13 972	36 631	30 332
Rentowność netto [%]	3,4%	1,1%	4,6%	9,9%	8,2%
Środki pieniężne z dz. operacyjnej [tys. PLN]	26 520	29 145	7 602	9 938	35 439
Zakup środków trwałych i WNP [tys. PLN]	33 302	9 011	11 482	28 276	11 892

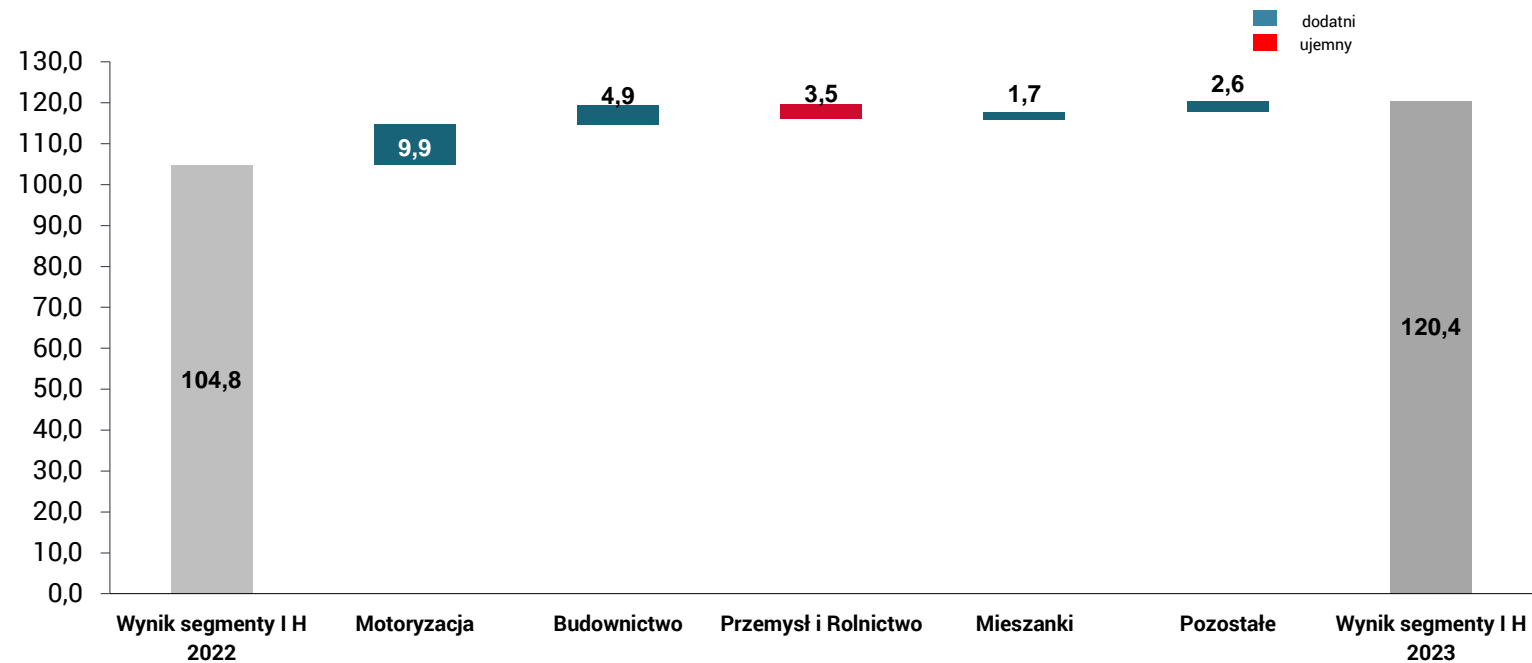
SKONSOLIDOWANA SPRZEDAŻ 1H 2019 - 2023

Segmenty



WYNIKI FINANSOWE 1H 2022 - 2023

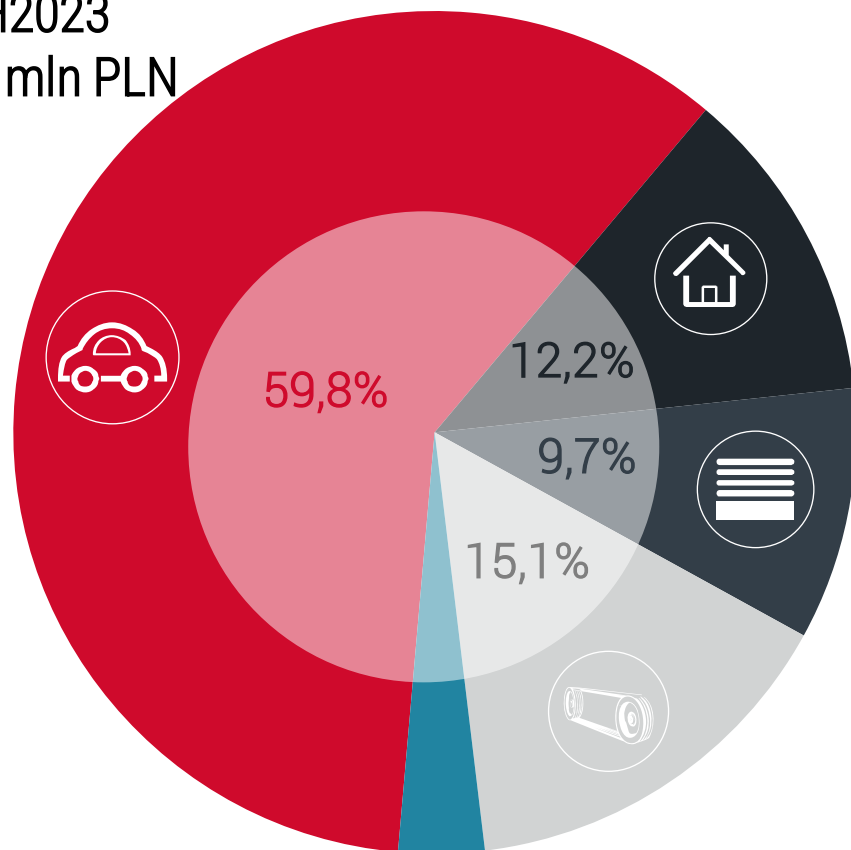
Grupa Kapitałowa Sanok Rubber



SKONSOLIDOWANA SPRZEDAŻ 1H2023

Grupa Kapitałowa Sanok Rubber

1H2023
759,2 mln PLN



MOTORYZACJA



BUDOWNICTWO



MIESZANKI

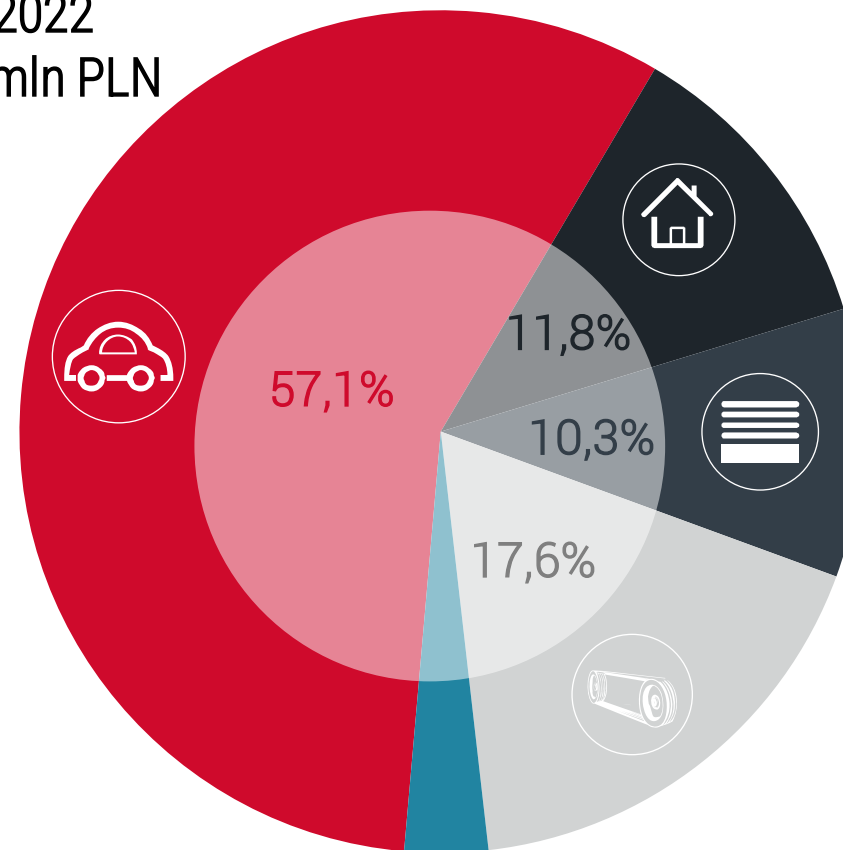


PRZEMYSŁ I ROLNICTWO



POZOSTAŁE

1H2022
691,2 mln PLN



SKONSOLIDOWANY BILANS

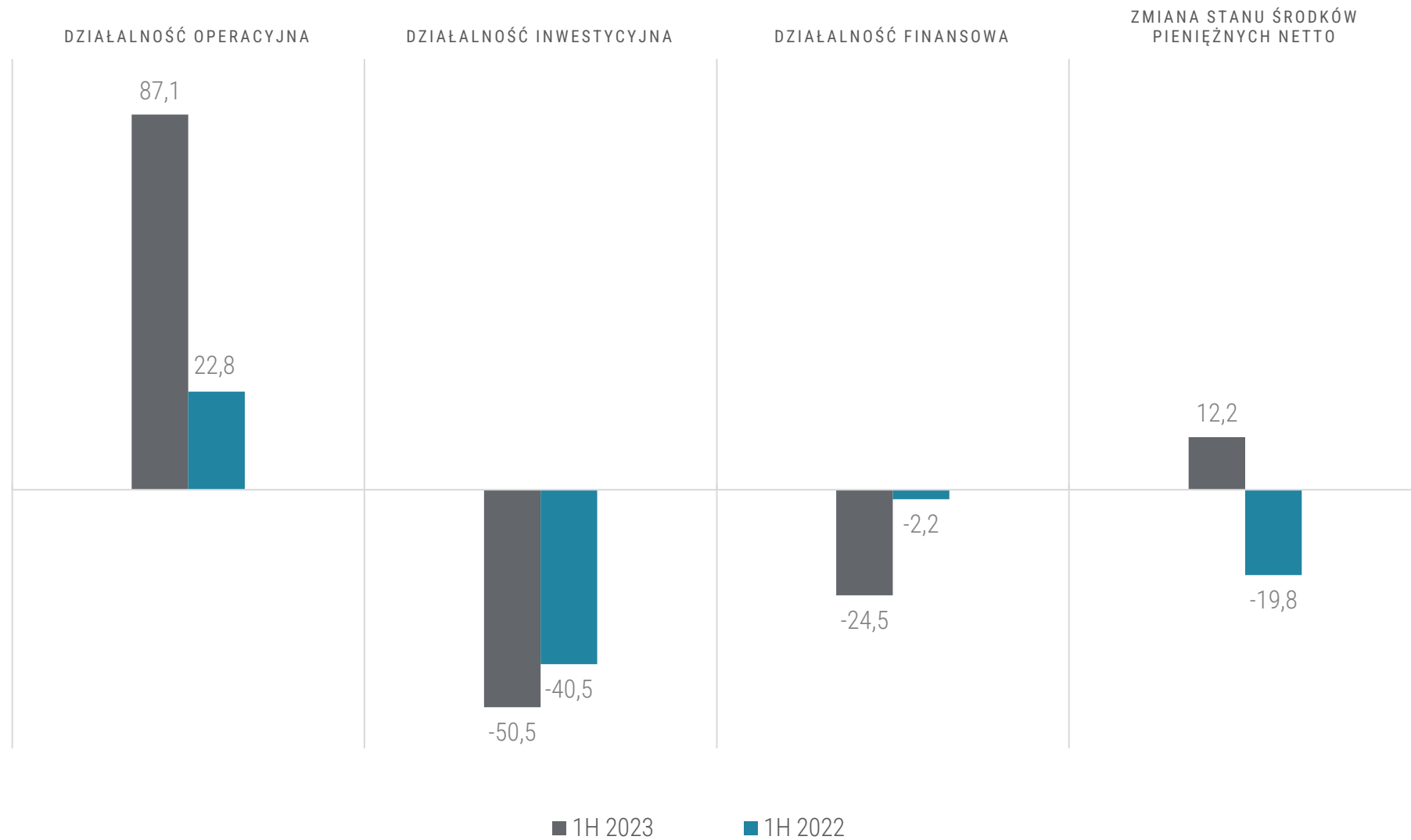
tys. zł.

AKTYWA	30.06.2023	Struktura'23	30.06.2022	Struktura'22	Dynamika %
Aktywa trwałe	443 600	41,6%	444 407	43,4%	99,8%
Aktywa obrotowe	622 809	58,4%	580 536	56,6%	107,3%
w tym:					
Zapasy	250 101	23,5%	258 447	25,2%	96,8%
Należności	240 280	22,5%	249 631	24,4%	96,3%
Aktywa finansowe	19 550	1,8%	2 400	0,2%	814,6%
Środki pieniężne	104 055	9,8%	61 695	6,0%	168,7%
Pozostałe	8 823	0,8%	8 363	0,8%	105,5%
Aktywa razem	1 066 409	100%	1 024 943	100%	104%

PASYWA	30.06.2023	Struktura'23	30.06.2022	Struktura'22	Dynamika %
Kapitał własny	565 859	53,1%	543 910	53,0%	104,0%
Zobowiązania długoterminowe	208 360	19,5%	147 277	14,4%	141,5%
Zobowiązania krótkoterminowe	292 190	27,4%	333 756	32,6%	87,5%
Kredyty i pożyczki krótkoterminowe	17 781	1,7%	87 056	8,5%	20,4%
Zobowiązania krótkoterminowe	201 794	18,9%	193 442	18,9%	104,3%
Inne pasywa krótkoterminowe	72 615	6,8%	53 258	5,2%	136,3%
Pasywa razem	1 066 409	100%	1 024 943	100%	104%

SKONSOLIDOWANY CASH FLOW

[mln PLN]



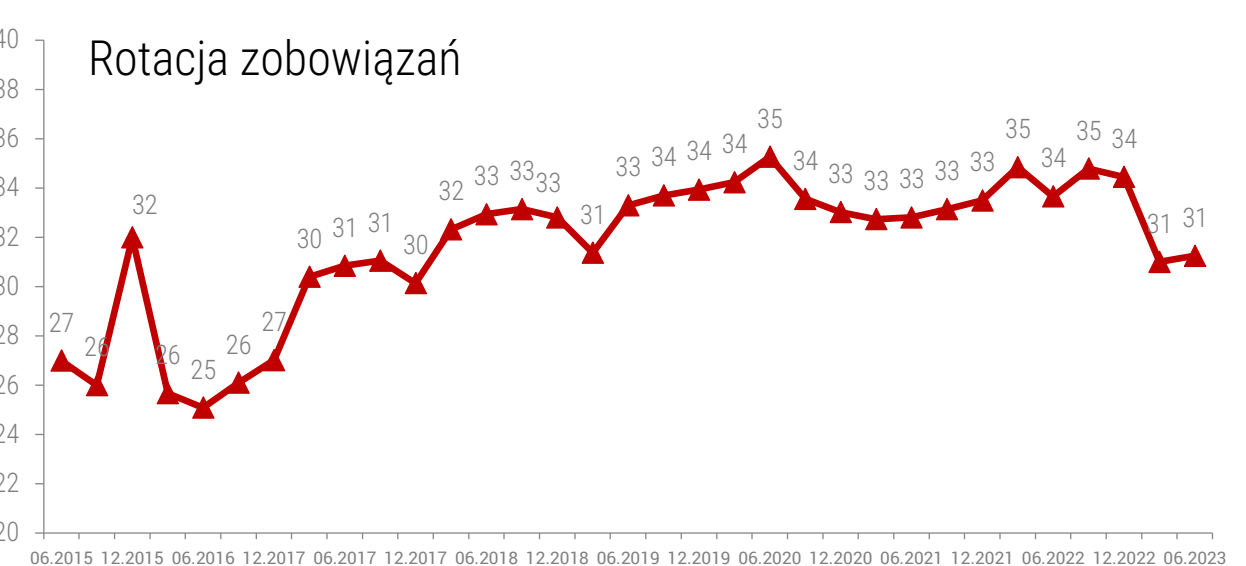
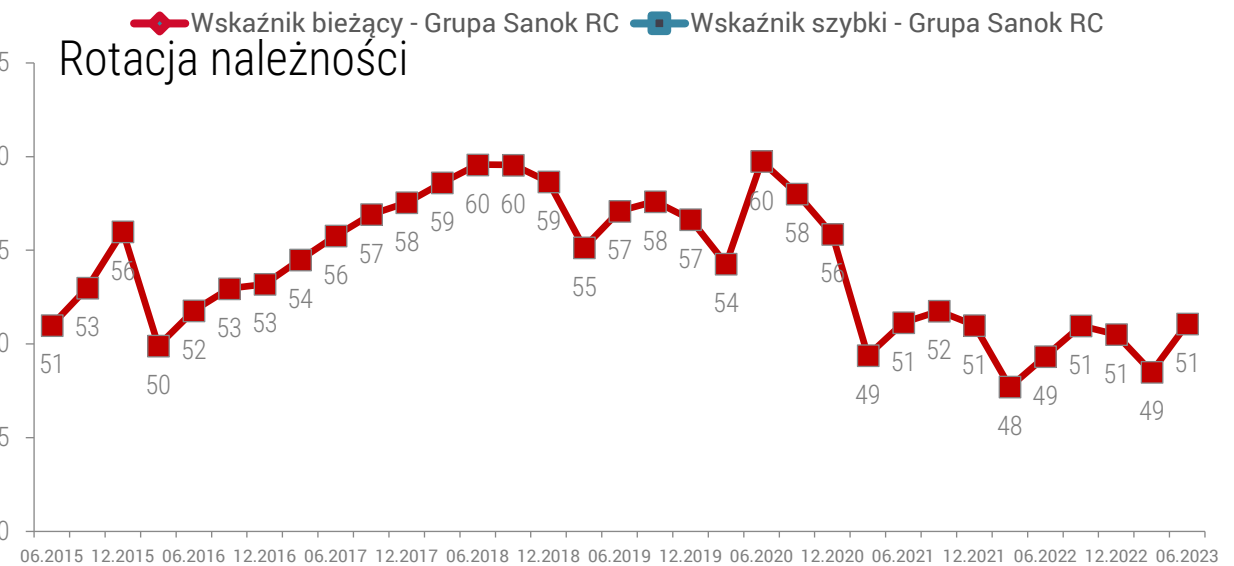
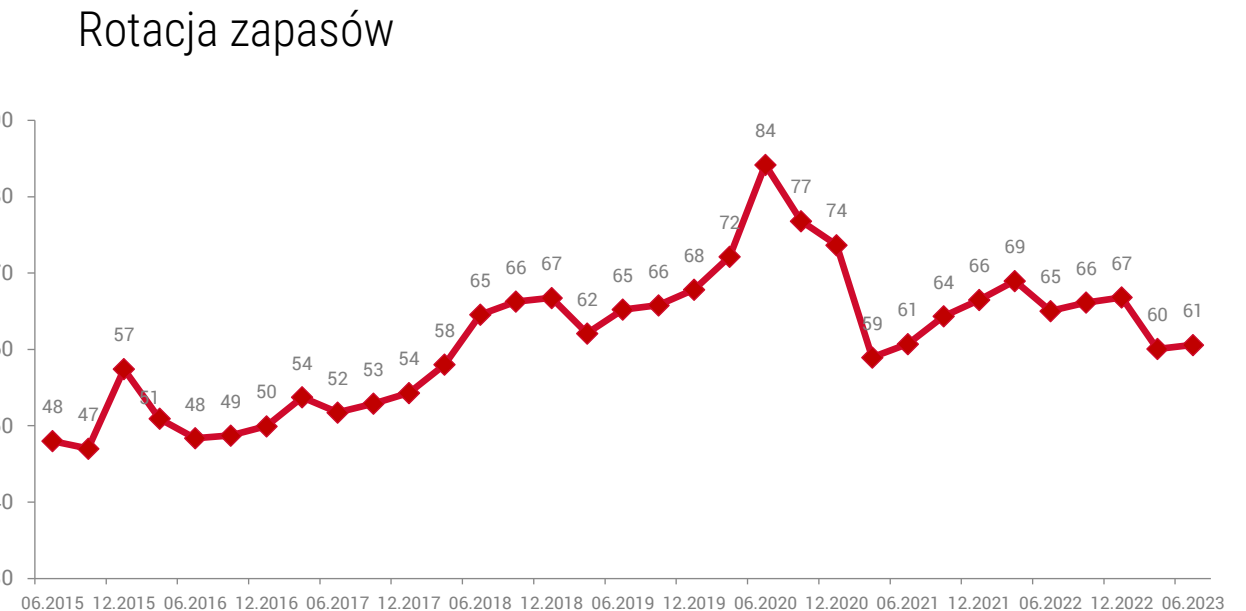
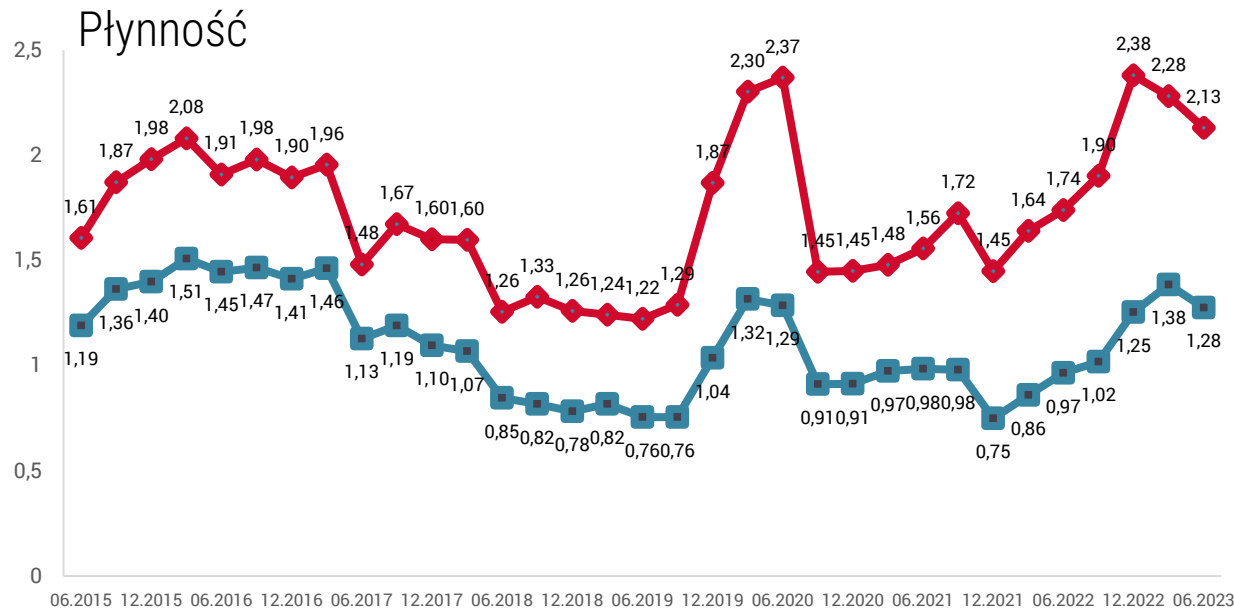
WYNIKI FINANSOWE SANOK RC SA

1H

Q2

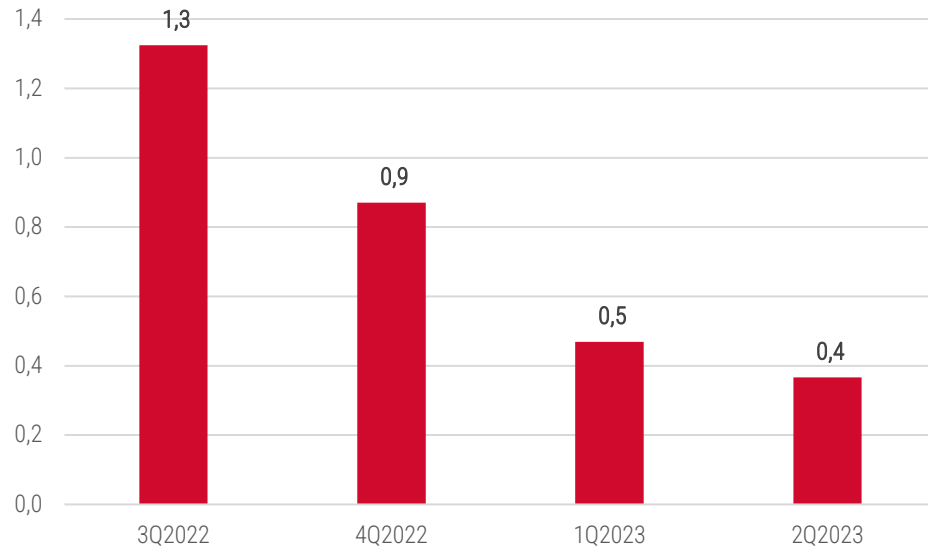
	2023	2022	%	2023	2022	%
Przychody ze sprzedaży [tys. PLN]	552 823	482 079	114,7	268 069	260 042	103,1
EBITDA [tys. PLN]	65 786	59 896	109,8	38 180	43 228	88,3
[%]	11,9	12,4		14,2	16,6	
EBIT [tys. PLN]	39 169	34 453	113,7	24 827	30 542	81,3
[%]	7,1	7,1		9,3	11,7	
Zysk netto [tys. PLN]	41 589	9 010	461,6	27 285	4 849	562,7
[%]	7,5	1,9		10,2	1,9	
Środki pieniężne z działalności operacyjnej [tys. PLN]	75 221	22 234	338,3	27 584	9 858	279,8

WSKAŹNIKI DOTYCZĄCE DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ

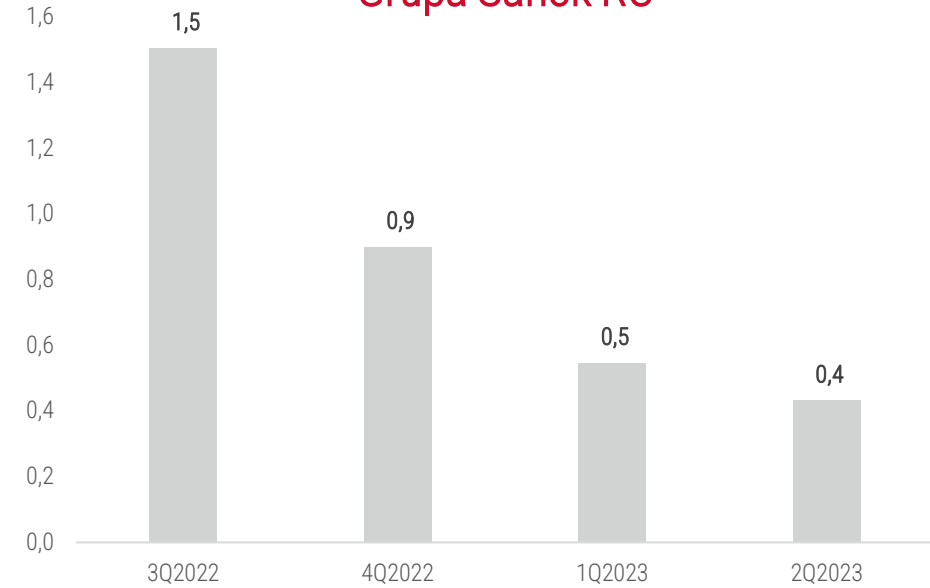


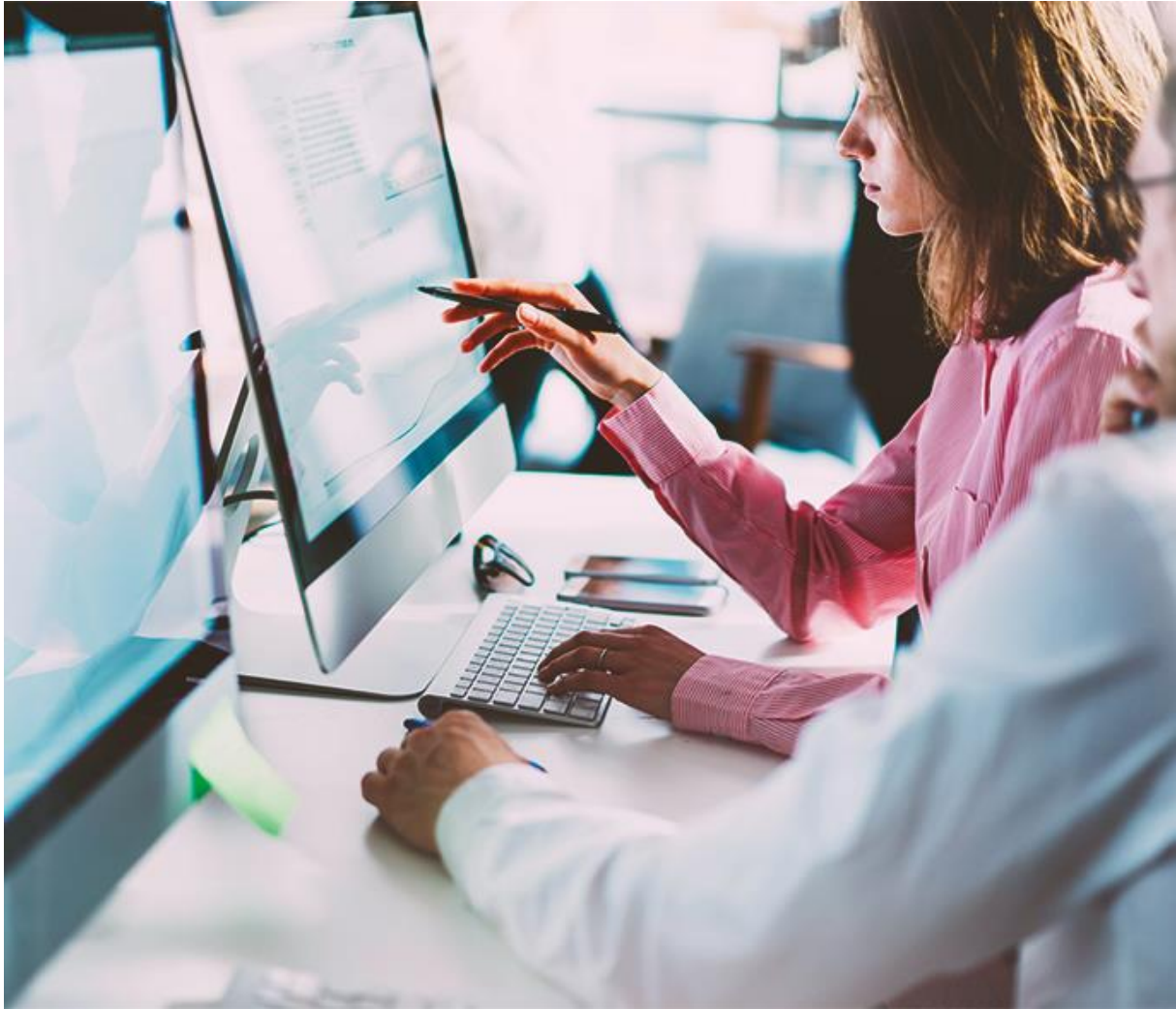
WSKAŹNIK DŁUG NETTO/EBITDA

Sanok RC SA



Grupa Sanok RC

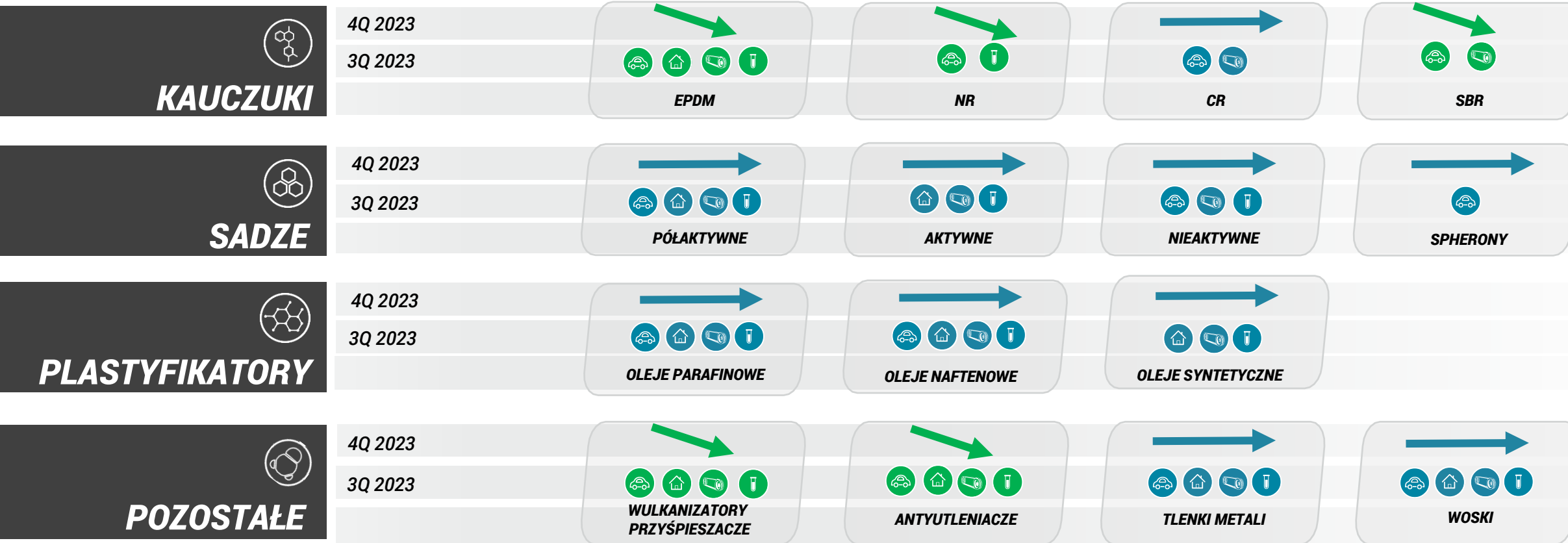




OTOCZENIE MAKROEKONOMICZNE

EUR/PLN





CENY : 3Q 2023

TRENDY: 4Q 2023



SEGMENTY PRODUKCJI:





DALSZE KIERUNKI ROZWOJU GRUPY



Sanok Rubber Company to zdywersyfikowana Grupa innowacyjnych i wysoce efektywnych jednostek biznesowych, oferujących klientom rozwiązania systemowe



Wizja



WZROST EFEKTYWNOŚCI BIZNESÓW

Koncentracja na segmentach o wyższej marżowości - przemodelowanie struktury sprzedaży



WZROST SKALI DZIAŁANIA I WYNIKÓW FINANSOWYCH

Zwiększanie efektywności działalności i tworzenie bazy dla zwiększania wartości fundamentalnej



ZRÓWNOWAŻONA DYWERSYFIKACJA

Pogłębianie dywersyfikacji produktowej, potencjalne wygaszanie najmniej rentownej działalności w celu przyspieszenia rozwoju najbardziej marżowych segmentów biznesowych



Cele strategiczne

Wzrost organiczny: zorientowany na rozwój perspektywicznych segmentów o wyższej marżowości:

- **Biznes Mieszanek:** zbudowanie wizerunku biznesu jako „Custom Compounder”, dalszy rozwój i optymalizacja technologii, wdrażanie innowacyjnych & niszowych rozwiązań, pogłębienie dywersyfikacji portfela klientów.
- **Biznes Infrastruktury:** utrzymanie pozycji lidera rynku w zakresie uszczelnień samoprzylepnych i do systemów wentylacyjnych oraz umocnienie drugiej pozycji jako dostawca do systemów aluminiowych. Dywersyfikacja produktowa, w szczególności w zakresie przepon i membran.
- **Biznes Przenoszenia Napędów:** dywersyfikacja portfela klientów poprzez ekspansję geograficzną
- **Biznes Produktów dla Medycyny:** ekspansja geograficzna i silna dywersyfikacja produktowa, wejście na nowe rynki

Wzrost nieorganiczny zorientowany na rozwój perspektywicznych segmentów, w celu osiągnięcia wyższego poziomu dywersyfikacji produktowej oraz transformacji w kierunku dostaw rozwiązań systemowych:

- **Akwizycje zorientowane na działalność w segmentach non-automotive** zorientowane na wspieranie zrównoważonej dywersyfikacji, wzrostu przychodów i EBITDA, wzrostu efektywności biznesów, zdobywania pozycji dostawcy systemowych rozwiązań
- Grupa SRC jest zainteresowana jedynie „zdrowymi” aktywami w segmentach non-automotive, które od razu po przejęciu pozwolą na pozytywną kontrybucję do wyników Grupy

Elastyczne dostosowanie modelu organizacyjnego aby zapewnić efektywną realizację przyjętych założeń, skuteczną realizację wzrostu organicznego oraz sprawną integrację nowych jednostek w Grupie:

- **Biznes Motoryzacji:** utrzymanie sprzedaży przy jednoczesnym wzroście marży, maksymalne wykorzystanie zbudowanych mocy produkcyjnych, ograniczenie lub wygaszenie działalności o niskiej marży, wykorzystanie potencjału elektromobilności i know-how w tym zakresie
- **Wszystkie Biznesy:** kontynuacja filozofii „lean”, intensyfikacja R&D, rozwój kompetencji przyszłości, innowacyjność i przedsiębiorczość na wszystkich poziomach, przewaga konkurencyjna budowana przez efektywność operacyjną i technologiczną



Filary & Priorytety Strategii

INNOWACJE & TECHNOLOGIA

ELASTYCZNOŚĆ & DYWERSYFIKACJA

ZAANGAŻOWANIE & ROZWÓJ KOMPETENCJI



Założenia Fundamentalne



SANOK RUBBER

Dziękuję