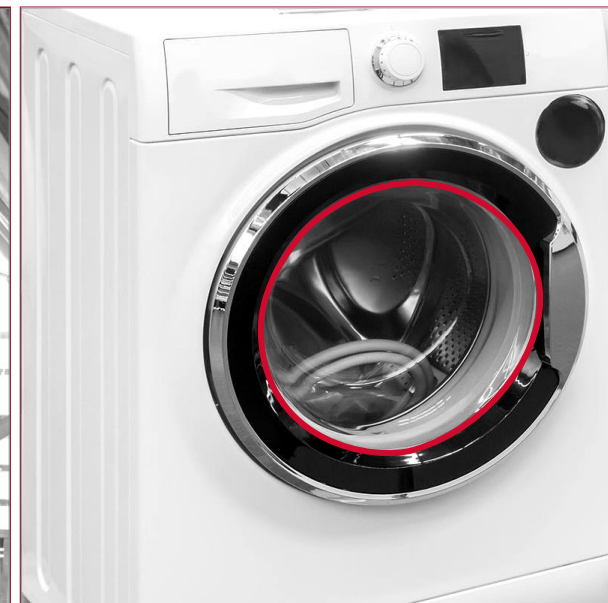
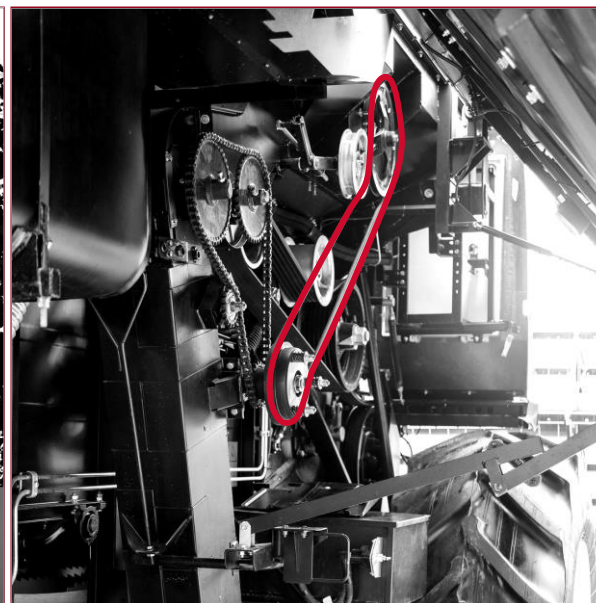




SANOK RUBBER



**WYNIKI GRUPY KAPITAŁOWEJ SANOK RUBBER
ZA 2022 ROK
KOMENTARZ ZARZĄDU**

ZASTRZEŻENIA PRAWNE

Niniejsza prezentacja została stworzona przez **SANOK RUBBER COMPANY S.A.** (zwaną dalej Sanok RC). Wszelkie prawa autorskie i pokrewne do prezentacji należą wyłącznie do Sanok RC. Zabrania się kopiowania, dystrybuowania, modyfikowania, ładowania, publikowania, wyświetlania, utrwalania albo wykorzystywania w każdej formie i przy użyciu wszelkich środków elektronicznych, mechanicznych, fotograficznych, rejestrujących, bez uprzedniego pisemnego zezwolenia Sanok RC.

Zabronione jest rozpowszechnianie opracowań zamieszczonych w prezentacji, powielanie lub rozpowszechnianie szaty graficznej lub jej elementów niezależnie od przyczyn lub celu takiego rozpowszechniania. Zabronione jest umieszczanie, przechowywanie, rozpowszechnianie prezentacji lub jej części na jakimkolwiek serwerze nieautoryzowanym przez Sanok RC. Zabronione jest rozpowszechnianie prezentacji poprzez odesłania z serwisów zewnętrznych względem serwisu Sanok RC w taki sposób, aby utrudnione lub niemożliwe było poznanie źródła pochodzenia prezentacji. Wszystkie nazwy, oznaczenia słowne, graficzne, słowno-graficzne i inne oznaczenia o charakterze odróżniającym, umieszczone w prezentacji są, o ile nie stwierdzono inaczej, oznaczeniami podlegającymi ochronie prawnej. Korzystanie bądź używanie znaków i oznaczeń, o których mowa wyżej jest stanowczo zabronione. Wszelkie naruszenia praw autorskich podlegają sankcjom przewidzianym w Kodeksie Karnym i Ustawie o prawie autorskim i prawach pokrewnych.

Niniejsza prezentacja ma charakter jedynie informacyjny i nie może stanowić podstawy co do zawierania jakichkolwiek umów, nie stanowi rekomendacji co do zakupu bądź sprzedaży jakichkolwiek papierów wartościowych. Stwierdzenia jakie mogą znaleźć się w prezentacji odnoszące się do przyszłych wyników finansowych Sanok RC nie stanowią jakiegokolwiek zapewnienia, oświadczenia bądź gwarancji, iż takowe zostaną osiągnięte i faktycznie mogą się od nich różnić. Jedynym wiarygodnym źródłem danych finansowych, prognoz, zdarzeń oraz wskaźników dotyczących Sanok RC są raporty bieżące oraz sprawozdania finansowe publikowane przez Sanok RC zgodnie z obowiązkami informacyjnymi wynikającymi z prawa polskiego.



MOTORYZACJA

- Systemy uszczelnień karoserii
- Systemy antywibracyjne



PRZEMYSŁ

- Pasy klinowe
- Wyroby dla Farmacji
- Wyroby dla AGD



BUDOWNICTWO

- Uszczelki stolarkowe
- Uszczelki samoprzylepne

Jest rozpoznawalnym **w Europie i na świecie** dostawcą najwyższej jakości wyrobów:

- gumowych
- gumowo-metalowych
- gumowo-tworzywowych.

Spółka od ponad **90 lat** pomyślnie realizuje plan rozwoju w oparciu o najnowsze technologie, dywersyfikację Klientów, portfel produktów oraz silną pozycję na rynku.



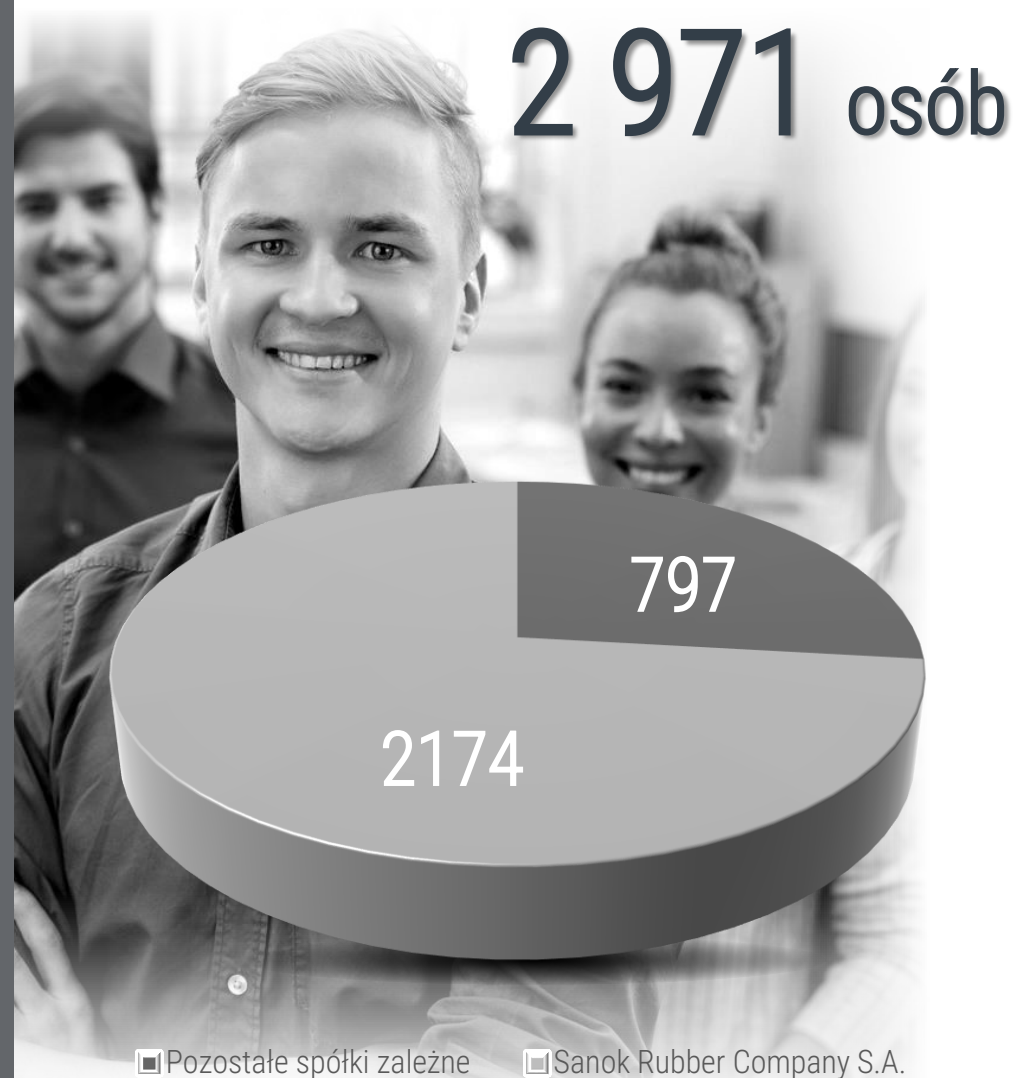
Grupa Sanok Rubber:

- Polska
- Chiny
- Niemcy
- Rosja
- Białoruś
- Ukraina
- Francja
- Meksyk

PRZYCHODY (mIn PLN w 2022 r.)



ZATRUDNIENIE (średnie zatrudnienie w etatach na 31.12. 2022 r.)



SPÓŁKI POLSKIE

Stomet Sp. z o.o.	
Sanok	100%
Stomil Sanok Dystrybucja Sp. z o.o.	
Bogucin koło Poznań	100%
Stomil Sanok Dystrybucja	
Oddział Bielsko-Biała	
Stomil Sanok Dystrybucja	
Oddział Dębica	
Stomil Sanok Dystrybucja	
Oddział Piekoszów k. Kielc	
Stomil Sanok Dystrybucja	
Sanok	
Świerkowy Zdrój Medical SPA Sp. z o.o.	
Rymanów Zdrój	100%
Stomil East Sp. z o.o.	
Sanok	65,7%



SPÓŁKI ZAGRANICZNE

Colmant Cuvelier RPS S.A.S.	
Villers-la-Montagne, Francja	100%
Draftex Automotive GmbH	
Grefrath, Niemcy	100%
Sanok (Qingdao) Auto Parts	
Jiaozhou, Chiny	100%
SMX RUBBER COMPANY SA de CV	
San Luis Potosi, Meksyk	99%*
Stomil Sanok Wiatka	
Kirów, Rosja	81,1%
Stomil Sanok RUS	
Moskwa, Rosja	100%
Stomil Sanok BR	
Brześć, Białoruś	100%
Stomil Sanok Ukraina	
Równe, Rosja	100%

*1% udziałów w posiadaniu STOMET Sp. z o.o.

WYNIKI FINANSOWE 2018 - 2022



SANOK RUBBER
2022

Grupa Kapitałowa Sanok Rubber

	2018	2019	2020	2021	2022
Sprzedaż netto [tys. PLN]	1 022 182	1 052 229	976 070	1 171 680	1 388 621
EBITDA [tys. PLN]	126 330	87 906	106 475	103 180	119 015
Marża EBITDA [%]	12,4%	8,4%	10,9%	8,8%	8,6%
EBIT [tys. PLN]	84 817	32 189	44 079	39 850	57 335
Zysk netto [tys. PLN]	64 449	51 835	36 519	30 826	56 917
Rentowność netto [%]	6,3%	4,9%	3,7%	2,6%	4,1%
Środki pieniężne z dz. operacyjnej [tys. PLN]	63 963	84 502	153 235	74 998	91 950
Zakup środków trwałych i WNP [tys. PLN]	107 215	118 295	47 381	39 127	77 206

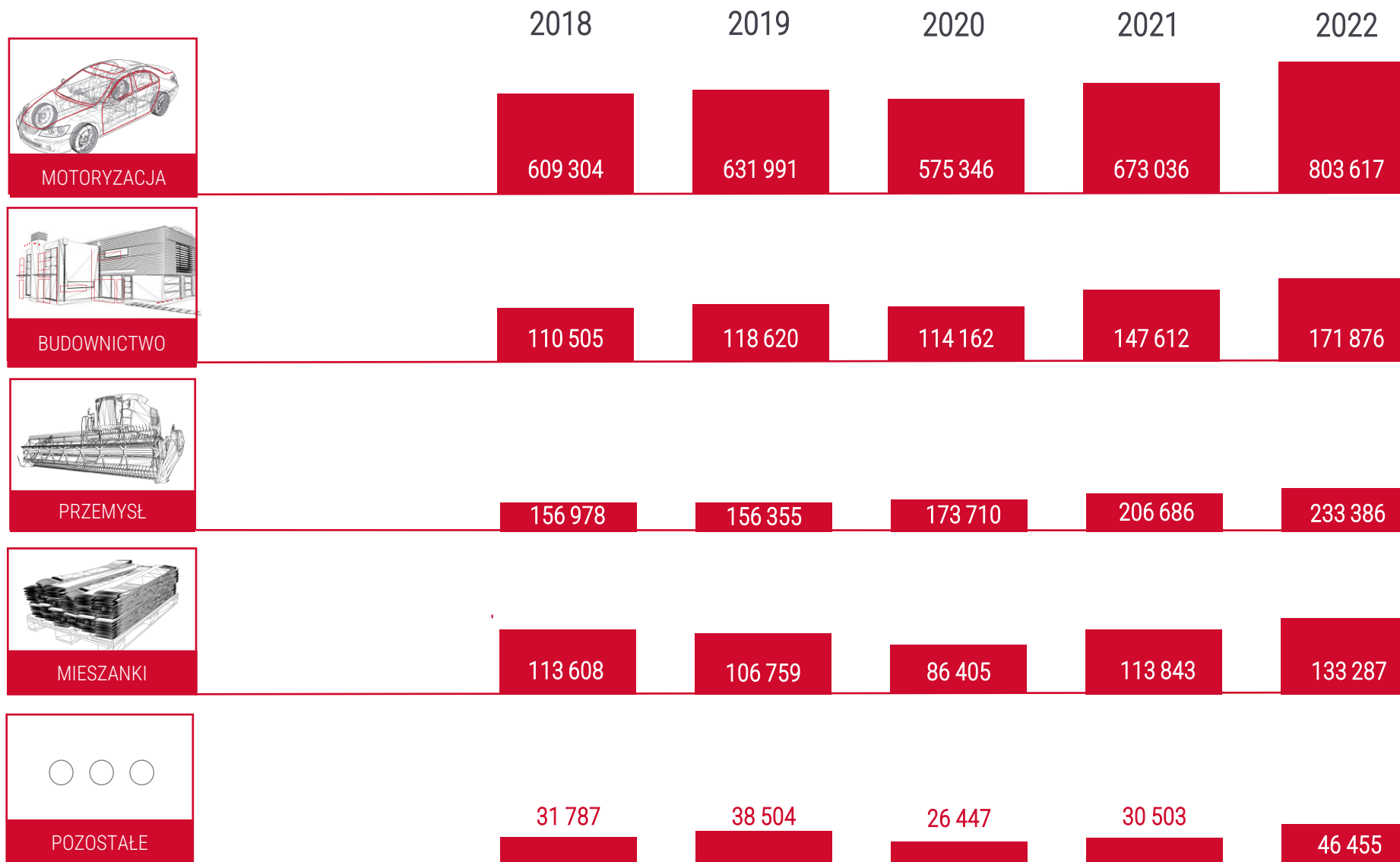
WYNIKI FINANSOWE Q4 2018 - 2022

Grupa Kapitałowa Sanok Rubber

	2018	2019	2020	2021	2022
Sprzedaż netto [tys. PLN]	259 864	247 345	269 955	287 835	350 204
EBITDA [tys. PLN]	25 393	17 749	27 945	7 005	29 711
Marża EBITDA [%]	9,8%	7,2%	10,4%	2,4%	8,5%
EBIT [tys. PLN]	14 353	2 172	11 628	-9 347	14 281
Zysk netto [tys. PLN]	10 790	16 462	5 627	-5 956	14 218
Rentowność netto [%]	4,2%	6,7%	2,1%	-2,1%	4,1%
Środki pieniężne z dz. operacyjnej [tys. PLN]	18 828	28 453	46 799	19 419	41 341
Zakup środków trwałych i WNP [tys. PLN]	40 340	34 617	10 622	14 176	10 081

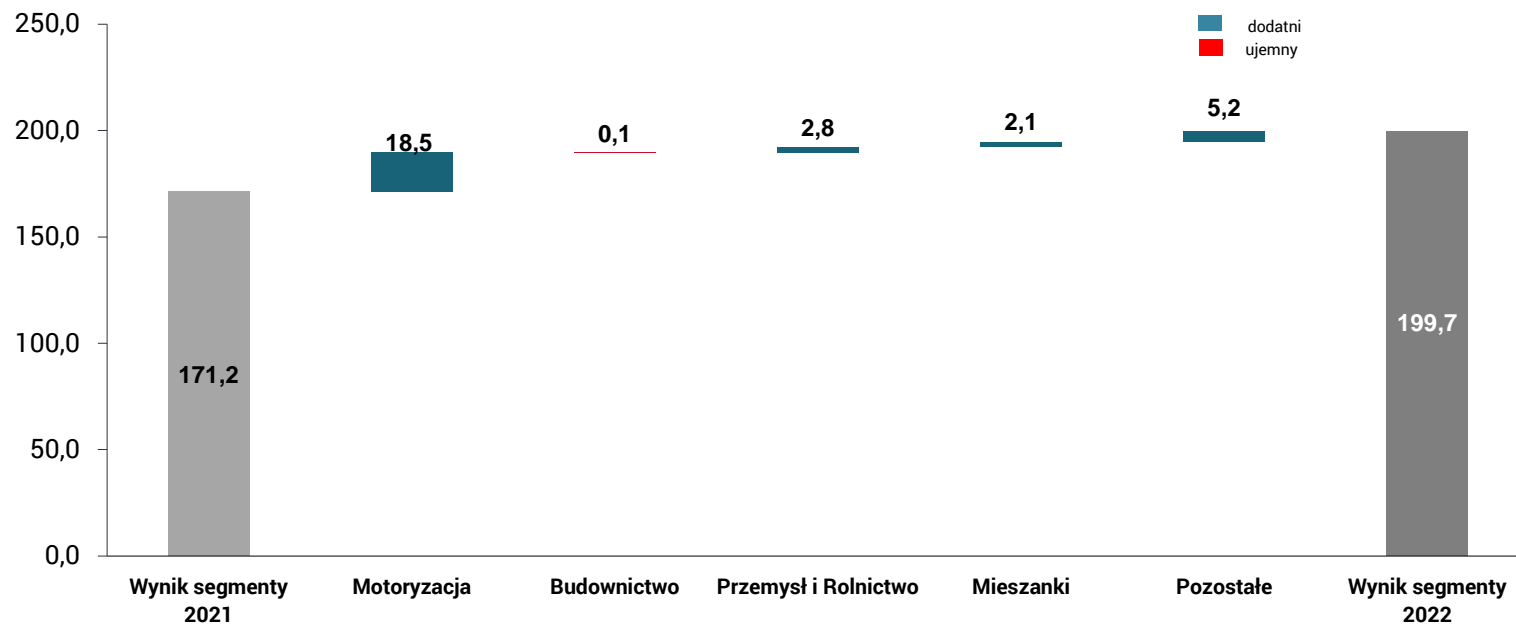
SKONSOLIDOWANA SPRZEDAŻ 2018 - 2022

Segmenty



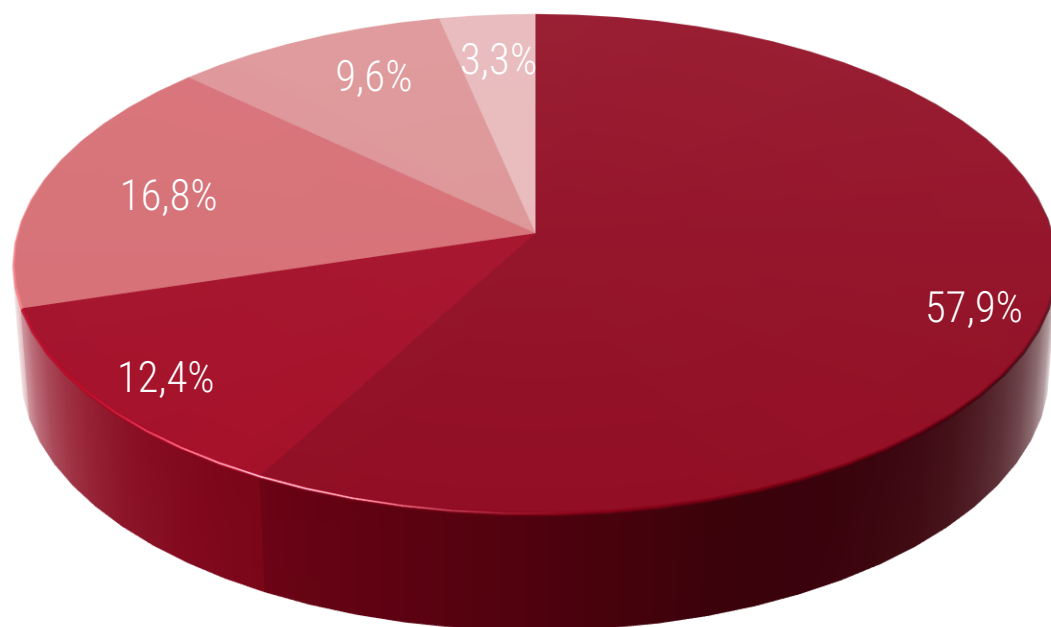
WYNIKI FINANSOWE 2021 - 2022

Grupa Kapitałowa Sanok Rubber



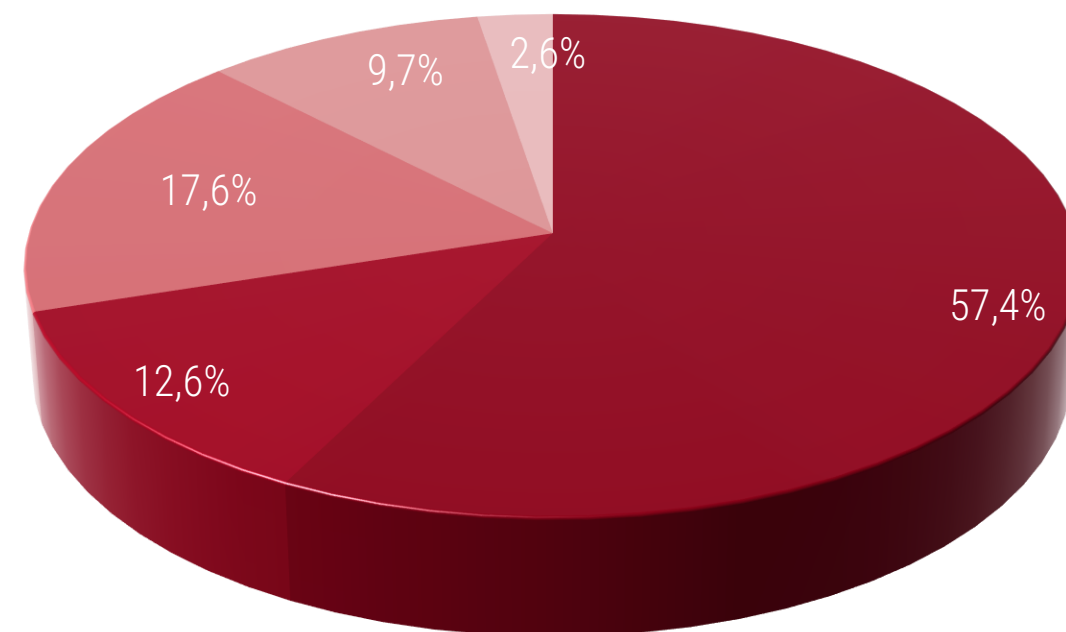
Grupa Kapitałowa

12 m-cy 2022 r.
1 388,6 mln PLN



■ Motoryzacja
■ Mieszanki

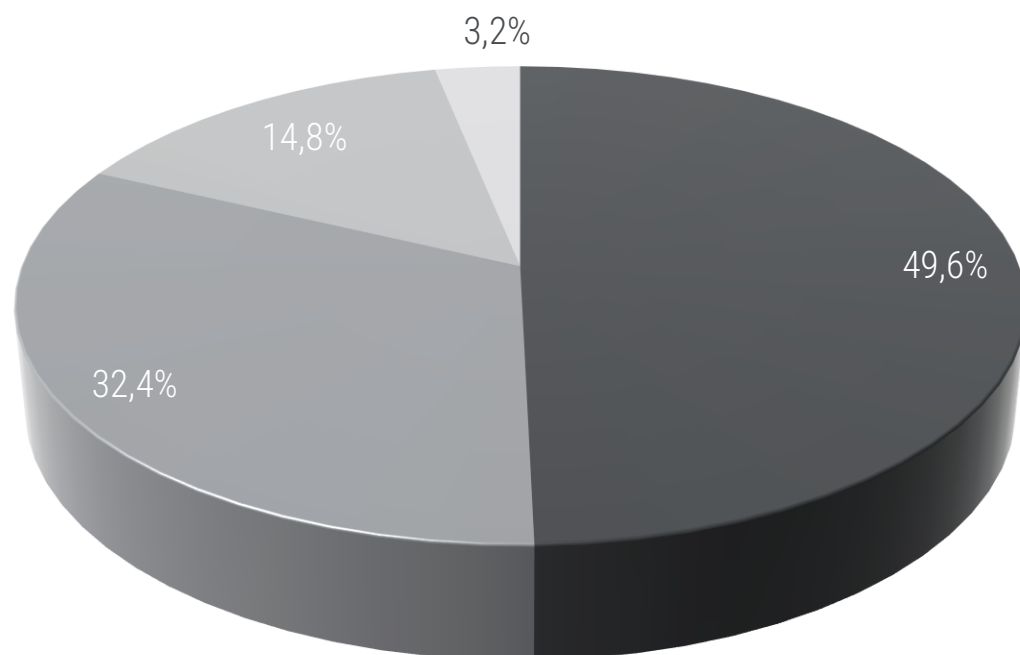
12 m-cy 2021 r.
1 171,7 mln PLN



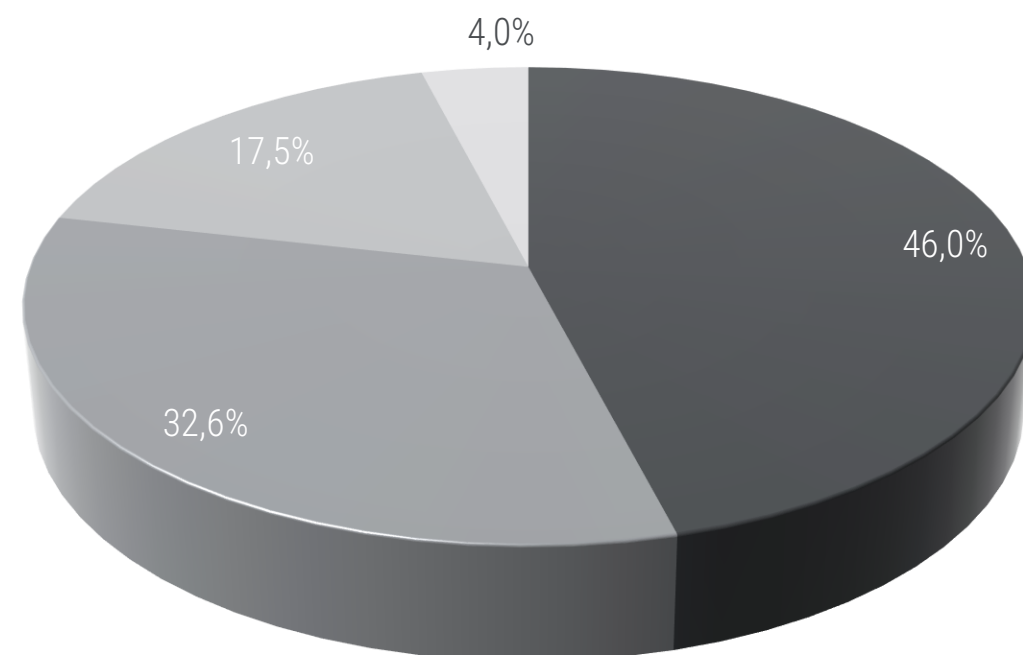
■ Przemysł i Rolnictwo
■ Budownictwo
■ Pozostałe

Grupa Kapitałowa

12 m-cy 2022 r.
1 388,6 mln PLN



12 m-cy 2021 r.
1 171,7 mln PLN



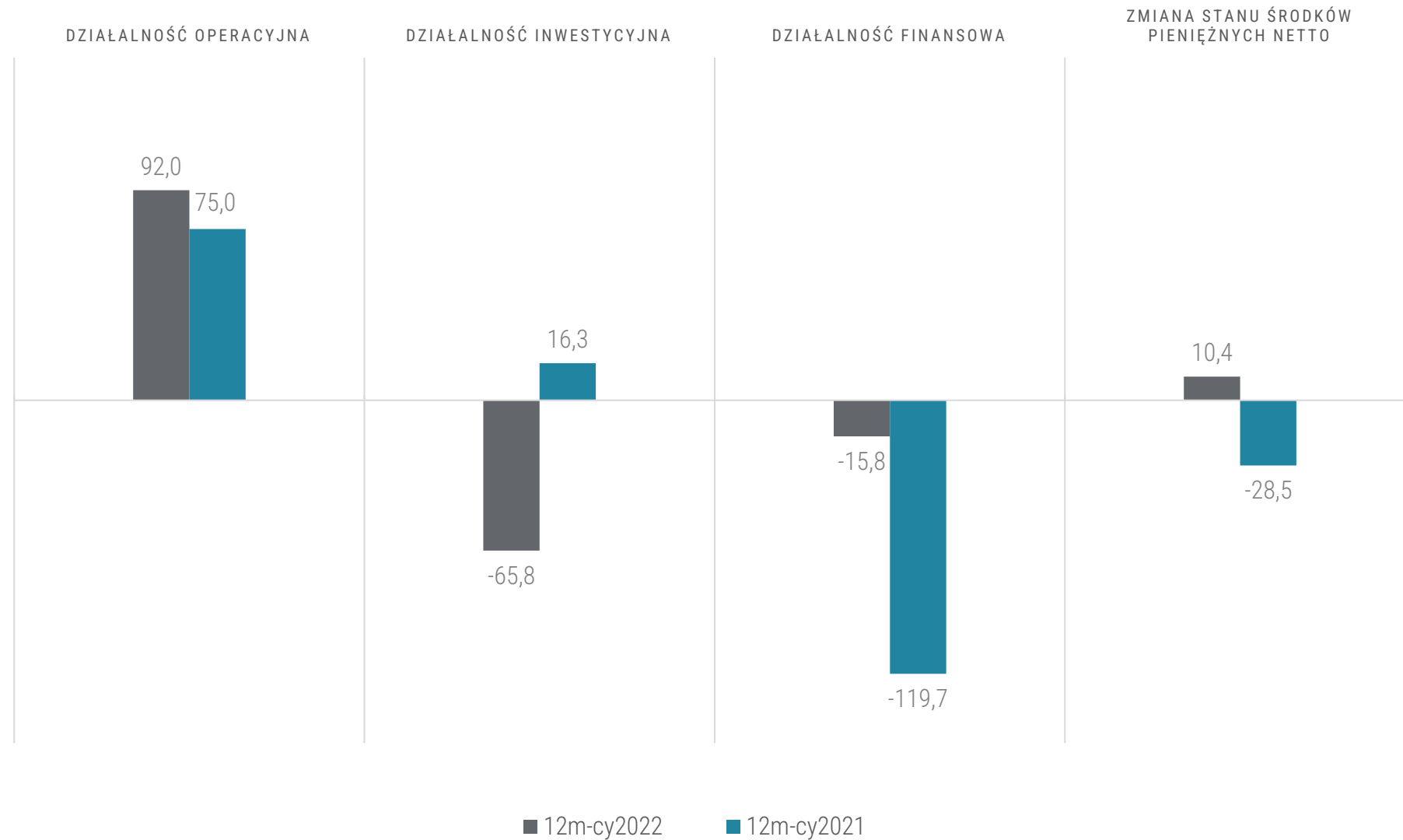
■ Kraje Unii Europejskiej ■ Sprzedaż krajowa
■ Pozostałe rynki zgraniczne ■ Kraje Europy Wschodniej

AKTYWA	31.12.2022	Struktura'22	31.12.2021	Struktura'21	Dynamika %
Aktywa trwałe	443 661	43,6%	445 054	47,4%	99,7%
Aktywa obrotowe	572 886	56,4%	494 616	52,6%	115,8%
w tym:					
Zapasy	270 960	26,7%	239 178	25,5%	113,3%
Należności	205 282	20,2%	168 198	17,9%	122,0%
Aktywa finansowe	1 876	0,2%	2 432	0,3%	77,1%
Środki pieniężne	91 896	9,0%	81 537	8,7%	112,7%
Pozostałe	2 872	0,3%	3 271	0,3%	87,8%
Aktywa razem	1 016 547	100%	939 670	100%	108%

PASYWA	31.12.2022	Struktura'22	31.12.2021	Struktura'21	Dynamika %
Kapitał własny	547 405	53,8%	502 027	53,4%	109,0%
Zobowiązania długoterminowe	228 419	22,5%	96 345	10,3%	237,1%
Zobowiązania krótkoterminowe	240 723	23,7%	341 298	36,3%	70,5%
Kredyty i pożyczki krótkoterminowe	19 168	1,9%	145 776	15,5%	13,1%
Zobowiązania krótkoterminowe	163 550	16,1%	150 074	16,0%	109,0%
Inne pasywa krótkoterminowe	58 005	5,7%	45 448	4,8%	127,6%
Pasywa razem	1 016 547	100%	939 670	100%	108%

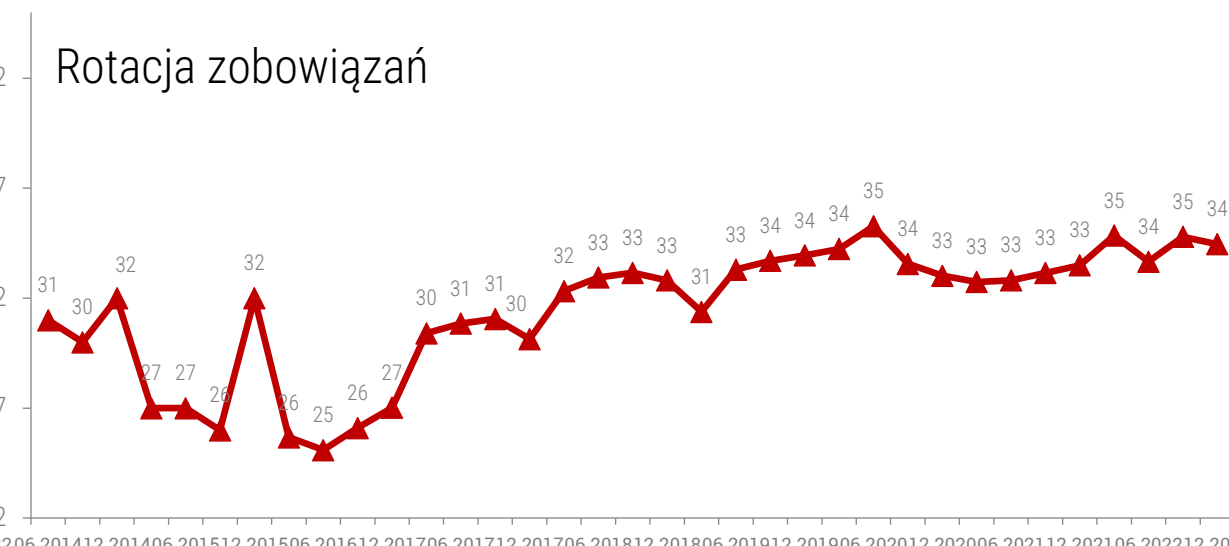
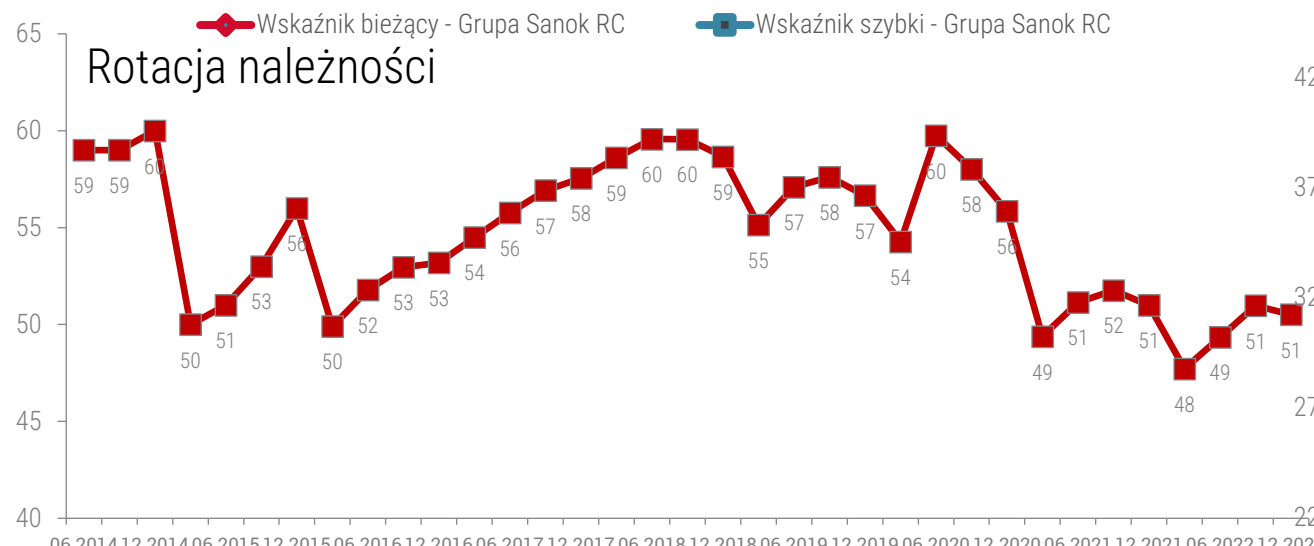
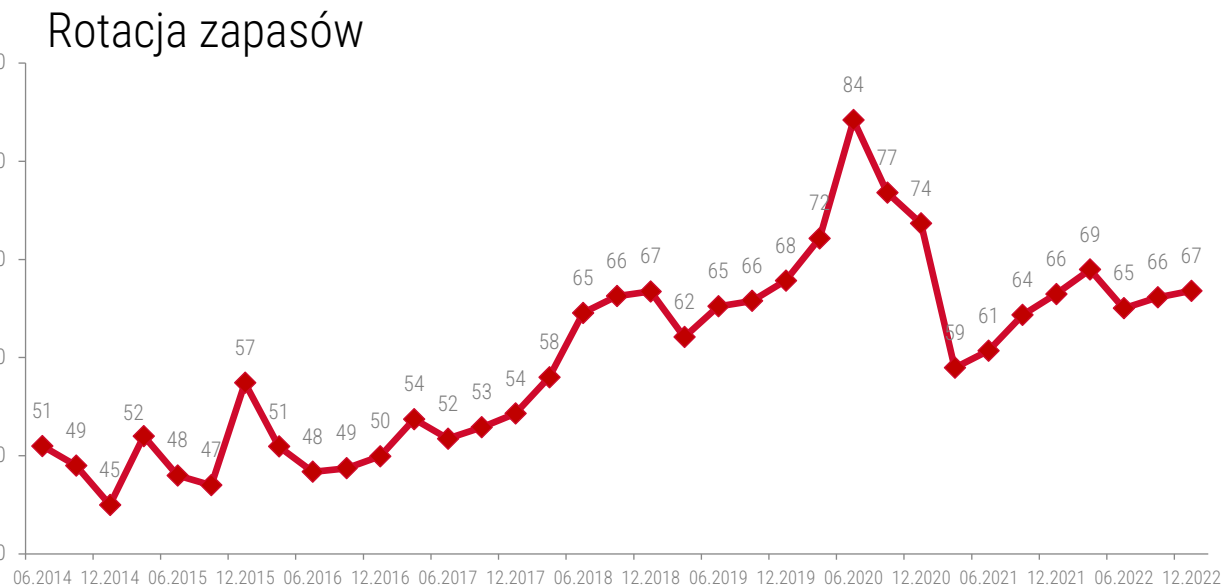
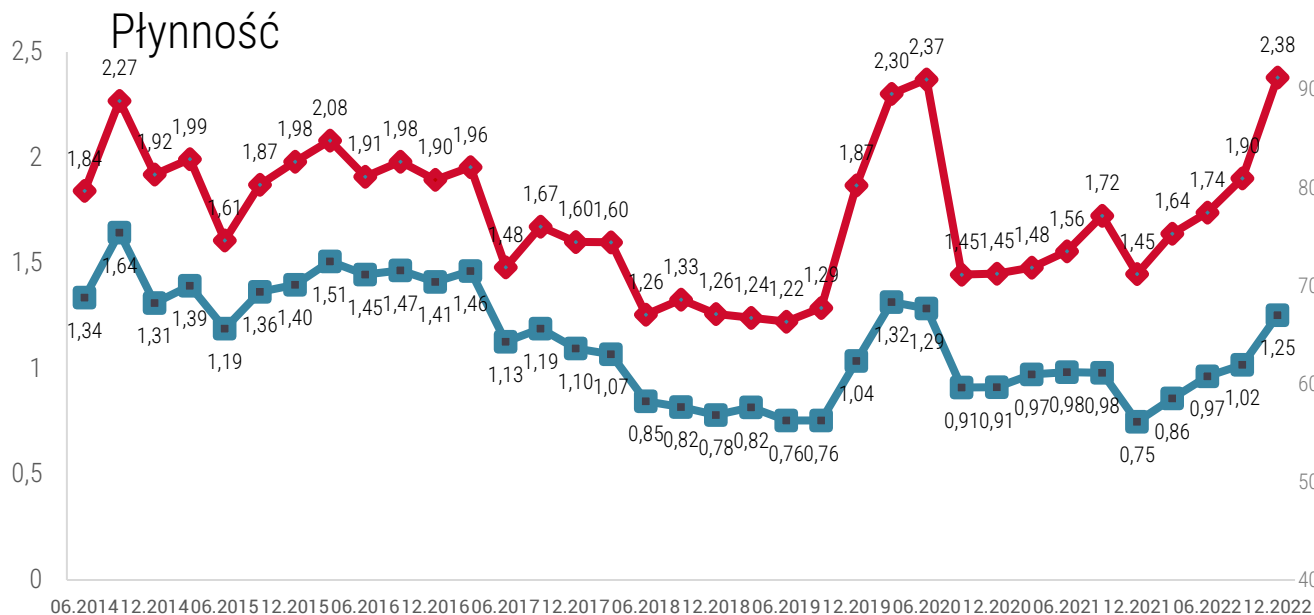
SKONSOLIDOWANY CASH FLOW

[mln PLN]



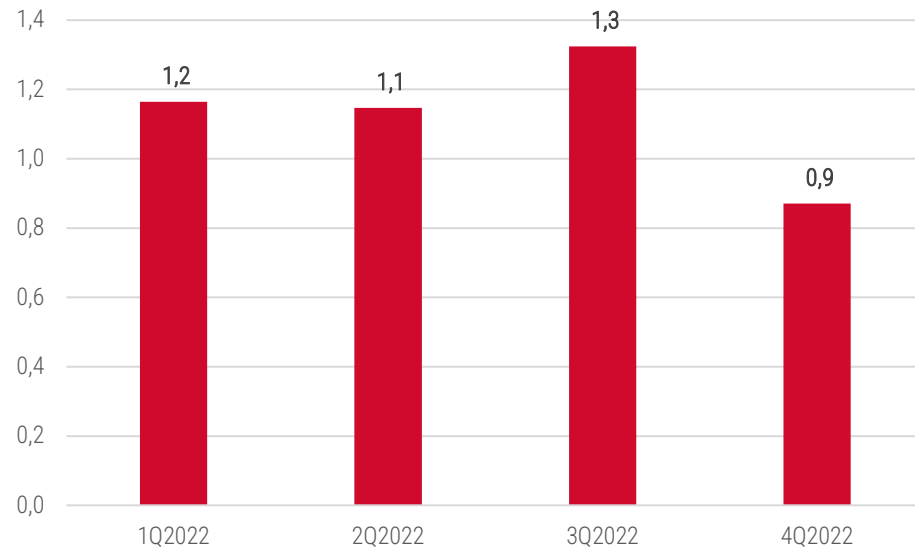
	Rok			Q4		
	2022	2021	%	2022	2021	%
Przychody ze sprzedaży [tys. PLN]	968 768	808 423	119,8	248 007	199 470	124,3
EBITDA [tys. PLN]	110 524	108 550	101,8	27 491	15 997	171,9
[%]	11,4	13,4		11,1	8,0	
EBIT [tys. PLN]	59 259	57 296	103,4	14 399	2 611	551,5
[%]	6,1	7,1		5,8	1,3	
Zysk netto [tys. PLN]	38 537	41 279	93,4	16 292	-7 451	-218,7
[%]	4,0	5,1		6,6	-3,7	
Środki pieniężne z działalności operacyjnej [tys. PLN]	79 876	78 330	102,0	32 318	29 217	110,6

WSKAŹNIKI DOTYCZĄCE DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ

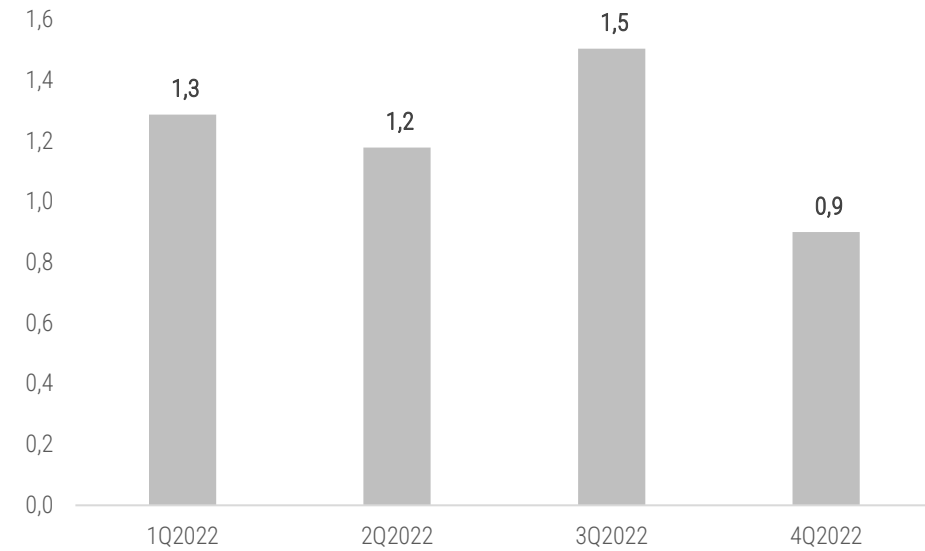


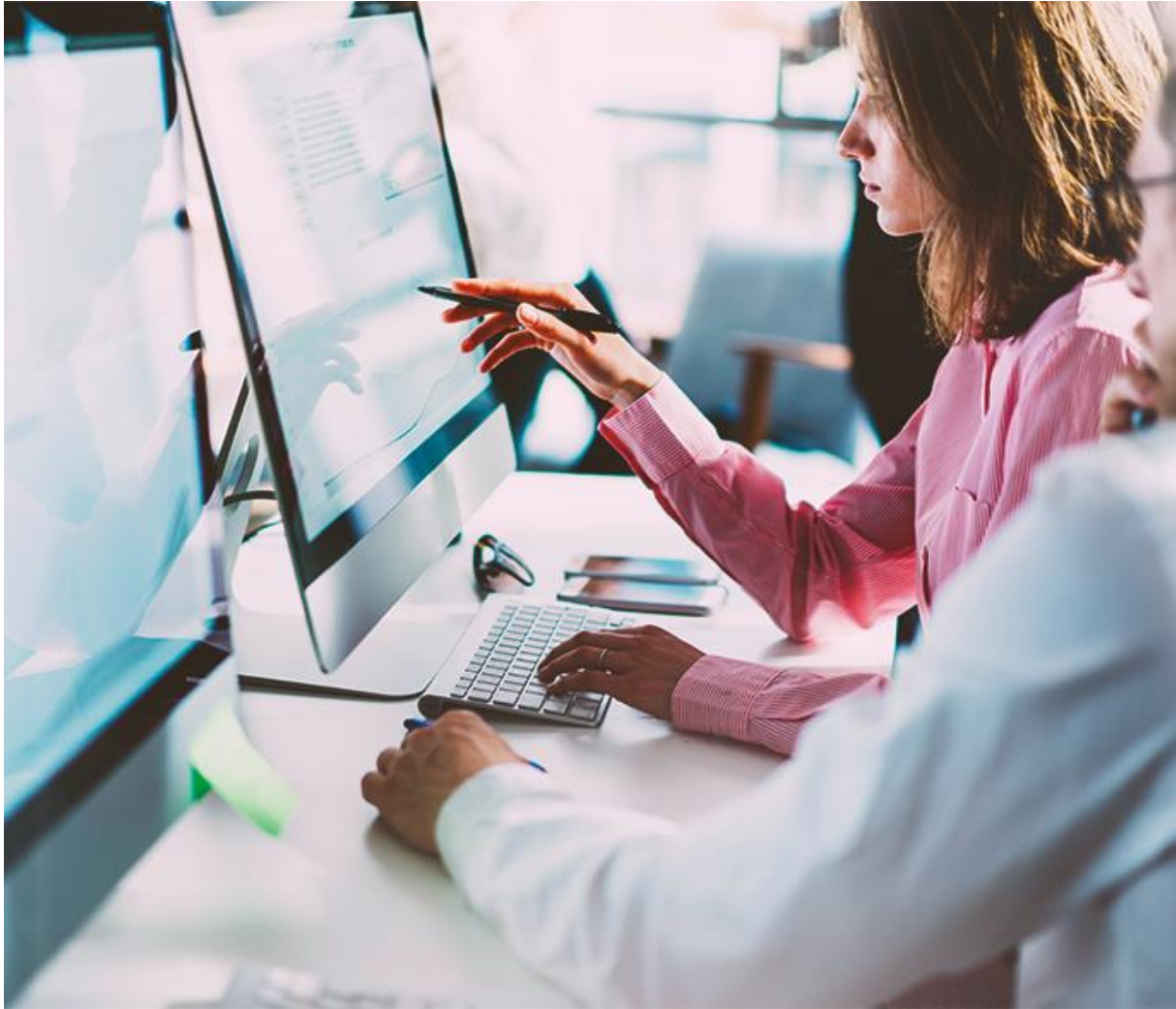
WSKAŹNIK DŁUG NETTO/EBITDA

Sanok RC SA



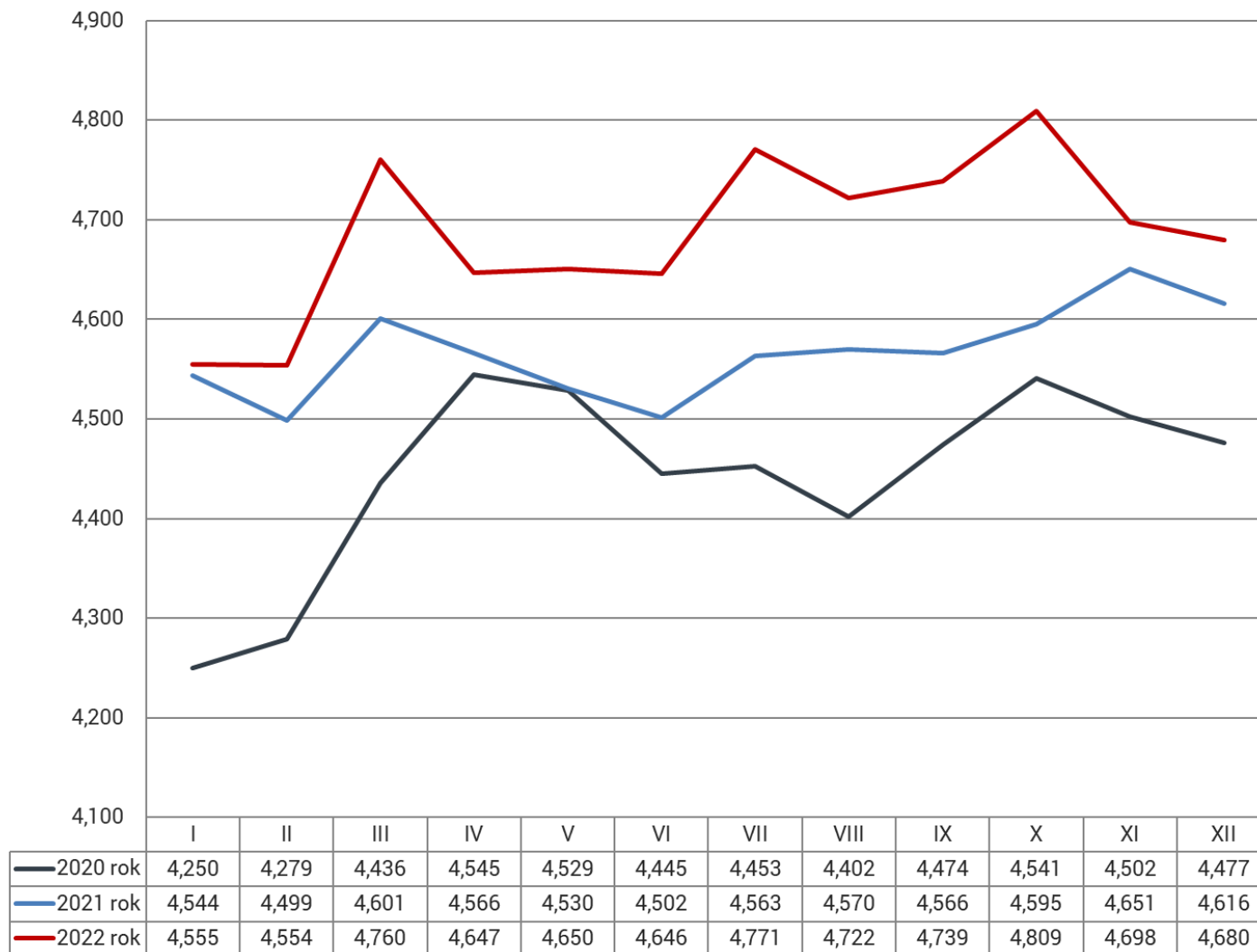
Grupa Sanok RC



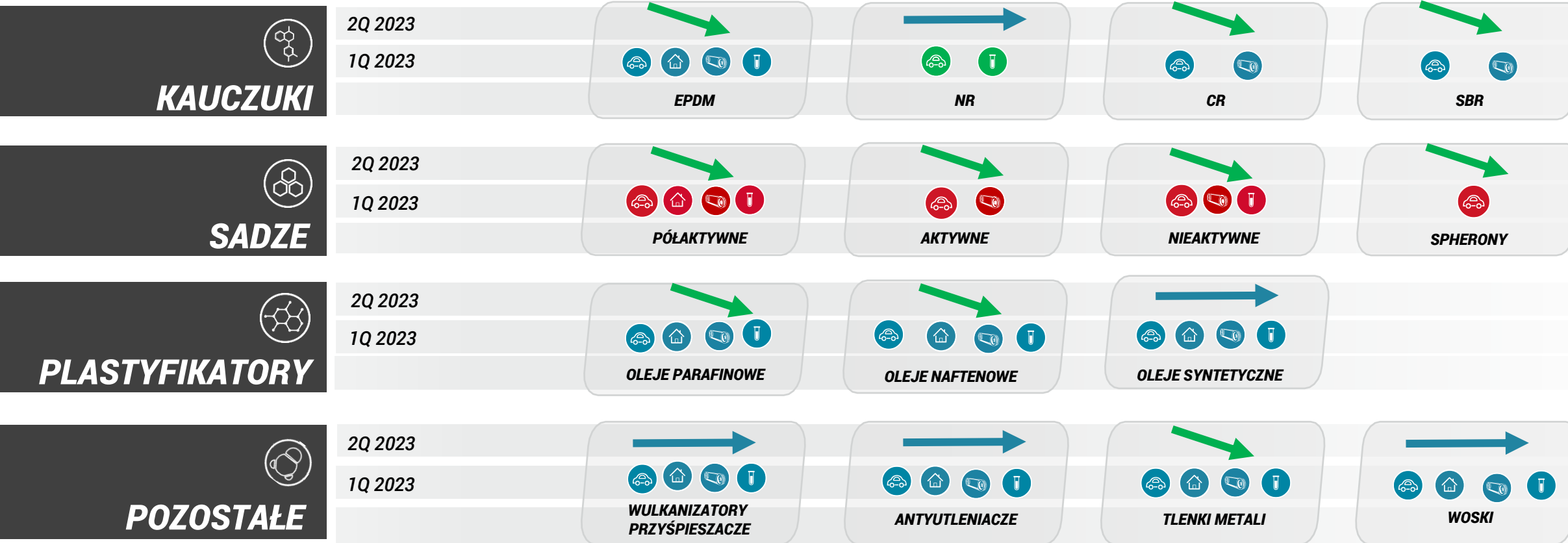


OTOCZENIE MAKROEKONOMICZNE

EUR/PLN



TRENDY SUROWCÓW



CENY : 1Q 2023

TRENDY: 2Q 2023



SEGMENTY PRODUKCJI:





DALSZE KIERUNKI ROZWOJU GRUPY



Sanok Rubber Company to zdywersyfikowana Grupa innowacyjnych i wysoce efektywnych jednostek biznesowych, oferujących klientom rozwiązania systemowe



Wizja



WZROST EFEKTYWNOŚCI BIZNESÓW

Koncentracja na segmentach o wyższej marżowości - przemodelowanie struktury sprzedaży



WZROST SKALI DZIAŁANIA I WYNIKÓW FINANSOWYCH

Zwiększanie efektywności działalności i tworzenie bazy dla zwiększania wartości fundamentalnej



ZRÓWNOWAŻONA DYWERSYFIKACJA

Pogłębianie dywersyfikacji produktowej, potencjalne wygaszanie najmniej rentownej działalności w celu przyspieszenia rozwoju najbardziej marżowych segmentów biznesowych



Cele strategiczne

Wzrost organiczny: zorientowany na rozwój perspektywicznych segmentów o wyższej marżowości:

- **Biznes Mieszanek:** zbudowanie wizerunku biznesu jako „Custom Compounder”, dalszy rozwój i optymalizacja technologii, wdrażanie innowacyjnych & niszowych rozwiązań, pogłębienie dywersyfikacji portfela klientów.
- **Biznes Infrastruktury:** utrzymanie pozycji lidera rynku w zakresie uszczelnień samoprzylepnych i do systemów wentylacyjnych oraz umocnienie drugiej pozycji jako dostawca do systemów aluminiowych. Dywersyfikacja produktowa, w szczególności w zakresie przepon i membran.
- **Biznes Przenoszenia Napędów:** dywersyfikacja portfela klientów poprzez ekspansję geograficzną
- **Biznes Produktów dla Medycyny:** ekspansja geograficzna i silna dywersyfikacja produktowa, wejście na nowe rynki

Wzrost nieorganiczny zorientowany na rozwój perspektywicznych segmentów, w celu osiągnięcia wyższego poziomu dywersyfikacji produktowej oraz transformacji w kierunku dostaw rozwiązań systemowych:

- **Akwizycje zorientowane na działalność w segmentach non-automotive** zorientowane na wspieranie zrównoważonej dywersyfikacji, wzrostu przychodów i EBITDA, wzrostu efektywności biznesów, zdobywania pozycji dostawcy systemowych rozwiązań
- Grupa SRC jest zainteresowana jedynie „zdrowymi” aktywami w segmentach non-automotive, które od razu po przejęciu pozwolą na pozytywną kontrybucję do wyników Grupy

Elastyczne dostosowanie modelu organizacyjnego aby zapewnić efektywną realizację przyjętych założeń, skuteczną realizację wzrostu organicznego oraz sprawną integrację nowych jednostek w Grupie:

- **Biznes Motoryzacji:** utrzymanie sprzedaży przy jednoczesnym wzroście marży, maksymalne wykorzystanie zbudowanych mocy produkcyjnych, ograniczenie lub wygaszenie działalności o niskiej marży, wykorzystanie potencjału elektromobilności i know-how w tym zakresie
- **Wszystkie Biznesy:** kontynuacja filozofii „lean”, intensyfikacja R&D, rozwój kompetencji przyszłości, innowacyjność i przedsiębiorczość na wszystkich poziomach, przewaga konkurencyjna budowana przez efektywność operacyjną i technologiczną



Filary & Priorytety Strategii

INNOWACJE & TECHNOLOGIA

ELASTYCZNOŚĆ & DYWERSYFIKACJA

ZAANGAŻOWANIE & ROZWÓJ KOMPETENCJI

— Założenia
— Fundamentalne



SANOK RUBBER

Dziękuję